

Предварительно утверждено
Советом директоров ОАО
«УБРиР» (Протокол от 22
апреля 2009 г. № 11)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Открытого акционерного общества
«Уральский банк реконструкции и развития»
за 2008 год

Положение ОАО «УБРиР» в отрасли

Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» (далее - Банк) в 2008 году продолжал занимать лидирующие позиции в финансово-кредитной сфере Уральского региона.

Объем ссудной и приравненной к ней задолженности увеличился за 2008 год на 23,6% и на 01.01.2009 составил 31,4 млрд. руб.

Объем привлеченных средств клиентов (некредитных организаций) за 2008 год незначительно (на 2,4%) уменьшился, составив на 01.01.2009 – 29,4 млрд. руб., в том числе 20,5 млрд.руб. - вклады физических лиц.

Величина собственных средств (капитала) банка за 2008 год возросла на 51%, по состоянию на 01.01.2009 составив 4,8 млрд. руб., уставный капитал банка остался без изменений - 668 121 тыс. руб. Прибыль банка с учетом событий после отчетной даты составила 390 млн. руб.

Рост основных показателей деятельности банка по сравнению с итогами работы 2007 года составляет:

- собственных средств (капитала) – на 51,36 %;
- прибыли – на 59,2 %.

Приоритетные направления деятельности Банка. Отчет Совета директоров Банка.

2008 год характеризовался интенсивной динамикой ключевых показателей работы банка с корпоративным сектором. Среднемесячное число открываемых клиентам-юридическим лицам счетов на 27% превысило аналогичный показатель в 2007 году. В конце года удалось достичь максимальной исторической отметки, в 2 раза превысив уровень начала года.

Развитие расчетно-кассового обслуживания в 2008 году, как базовой банковской услуги, характеризовалось несколькими важными тенденциями.

Во-первых, общий объем расчетных операций вырос в 2008 году по сравнению с 2007 годом на 32%, число кассовых операций на 43%. В среднем выросла и активность предприятий, а общее число операций по услуге расчетно-кассовое обслуживание увеличилось за год на 33%.

Во-вторых, развитие банковских технологий, совершенствование инструментов дистанционного управления расчетным счетом позволило добиться уменьшения доли операций, совершенных клиентами в обычной, «бумажной форме». В 2008 году доля операций, совершенных с помощью систем удаленного доступа составила уже более 94% от общего объема операций. Именно такой способ работы удобен и выгоден клиентам, как удобен и выгоден Банку. Операции через системы «Интернет-банк» и «Клиент-Банк» характеризуются меньшей себестоимостью и увеличивают число потенциальных клиентов банка в городах, где число офисов остается пока небольшим.

В-третьих, в 2008 году интенсивно изменялся оборот по валютным расчетным счетам. За отчетный период прирост оборотов составил более 15%, превысив отметку в 33 млрд. рублей (в рублевом эквиваленте).

Одним из важных этапов с точки зрения повышения конкурентоспособности расчетно-кассового обслуживания стало совершенствование пакетов услуг и создание новых, выгодных комплексов услуг. Они учитывают большое число факторов потребления и ориентированы на четкие целевые аудитории. Так появились отраслевые предложения – пакеты услуг «Хозяин-барин», «Купец», которые ориентированы на сегмент управляющих компаний, ТСЖ, ЖСК и предприятия, занимающиеся торговлей, работающие в сфере услуг соответственно. Отдельно следует отметить комплекс услуг «Партнер-плюс», который за короткий промежуток позволил привлечь в банк значительно число клиентов, которые до этого уже обслуживались в других банках и осуществляют свою деятельность более 3-х лет. Значительный вклад в общий результат по открытию счетов внес самый массовый и доступный пакет услуг «Партнер».

Усилия по развитию депозитной программы для юридических лиц в 2008 году были направлены на расширение линейки депозитов, адаптацию условий к потребностям компаний. К 18-летию банка был разработан специальный депозит «Праздничный», в рамках которого удалось предложить клиентам высокую доходность и возможность досрочного изъятия. При этом процентные ставки при досрочном расторжении находились на высоком уровне. В дальнейшем эти особенности нашли свое применение в популярном депозите «Бизнес-ритм». В прошлом году бы разработан еще один депозит - «Копилка», который дает предприятиям возможность пополнения депозита по ставке договора.

Новинкой на банковском рынке для корпоративных клиентов стал депозит «Досрочные проценты». Теперь предприятия могут получать проценты по депозиту в полном объеме уже на следующий день, после оформления договора и внесения средств.

В результате принятых мер Банку удалось сохранить и преумножить клиентскую базу. Высокий уровень доверия и стратегический характер сотрудничества с клиентами, которые, несмотря «финансовые волнения» 2008 года продолжают обеспечивать себе гарантированный доход. В первую очередь к таким клиентам относятся ГУП Свердловской области «Агентство по развитию рынка продовольствия», ЗАО «Горно-технологические машины», ЗАО «Новгородский металлургический завод», ЗАО НПП «Теплотехнология», Компания с ограниченной ответственностью «РИБЕК ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД», ОАО «Атомное и энергетическое машиностроение», ОАО «УЭХК», ОАО «Сухоложскцемент», ООО «Голден ИСП», ООО «Новоуральский приборный завод» и другие. Депозитные услуги ОАО «УБРиР» пользовались в 2008 году популярностью у клиентов, принадлежащих различным сегментам экономики. Размещали денежные средства как малый и средний бизнес, так и государственные организации, организации коллективных инвестиций, особо требовательные к уровню надежности банка: МУ «Фонд социального развития», НПФ «Негосударственный пенсионный фонд Оборонно-промышленного комплекса», ООО «Новоуральский научно-конструкторский центр», Свердловская областная организация РОСТО (ДОСААФ) и многие другие.

В 2008 году было привлечено денежных средств в 2,5 раза больше, чем в предыдущем году. Общий объем привлеченных депозитных ресурсов корпоративных клиентов практически достиг 18 млрд. рублей. Изменения произошли и в структуре привлеченных депозитов – значительно увеличилась доля среднесрочных депозитов (до 1 года). В целом, с учетом особенностей условий отдельных депозитных продуктов, структура привлечения позволяет банку обеспечивать сбалансированность пассивов.

В 2008 году был отмечен существенный рост всех активных операций Банка с корпоративными клиентами, в том числе малыми и средними предприятиями: кредитование, услуги лизинга и факторинга, предоставление непокрытых аккредитивов по операциям импорта.

Успехи банка по формированию активов и развитию активных операций были отмечены в рейтинге агентства "РБК.Рейтинг". По итогам работы российской банковской системы в 2008 году Уральский банк реконструкции и развития вновь стал первым среди уральских банков по размеру чистых активов, заняв 62 место среди крупнейших российских банков. По другим

финансовым показателям УБРиР также вошел в сотню крупнейших участников отечественного банковского рынка, заняв 66 место по размеру ликвидных активов (4 467 млн. руб.), 61 место по кредитному портфелю (24 354 млн. руб.), 71 место по кредитам юрлицам (12 111 млн. руб.), 44 место по потребительским кредитам (12 243 млн.руб.).

Кредитный портфель корпоративных клиентов в 2008 году вырос более, чем на 37%, составив на 01.01.2009 - 16,7 млрд. руб.

Росту кредитного портфеля способствовали такие факторы, как расширение клиентской базы, введение новых и совершенствование действующих услуг в части кредитных операций, расширение географии кредитования за счет активного развития филиальной сети Банка, и многие другие факторы.

Кредитная политика Банка предусматривает широкую линейку кредитных продуктов и позволяет удовлетворить любые потребности в финансировании инвестиционных проектов, пополнения оборотных средств, финансировании кассовых разрывов, в любой удобной для клиента форме: разовое предоставление кредита, кредитные линии с лимитом выдачи или задолженности, овердрафты с оборотом задолженности или каждой части кредита.

Сложные экономические условия III-IV кварталов 2008 года привели к необходимости ужесточения кредитной политики, пересмотру подходов в оценке кредитного риска и ужесточении условий кредитования. В то же время Банк, стремясь обеспечить комплексное обслуживание клиентов в сложных экономических условиях, в конце 2008 года сосредоточил свои усилия на предоставлении кредитов в форме овердрафтов, как действующим клиентам Банка, так и стабильно развивающимся предприятиям, пока не имеющим расчетного счета в Банке, но готовым начать активное сотрудничество.

В 2008 году банк существенно укрепил свои позиции на рынке крупных корпоративных клиентов. Благодаря комплексному обслуживанию и индивидуальному подходу Банк не только упрочнил взаимоотношения с действующими клиентами, но и приобрел много новых партнеров среди предприятий всех регионов присутствия Банка. Крупнейшими клиентами-партнерами Банка являются ОАО «Сухоложскцемент», ЗАО «Русская медная компания», холдинг «МАКСИ-групп», ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод», ЗАО «Новгородский металлургический завод», группа предприятий «Омега», ФГУП «УЭМЗ», ЗАО «Южноуральское управление строительства», ФГУП «НПО Автоматики», ФГУП ПО «Маяк», ФГУП «УЭХК», ЗАО «Форум-групп», ЗАО «НОВА-строй», ООО «Нижнетагильский металлургический комбинат».

Работа с предприятиями малого и среднего бизнеса, в частности предоставление услуг кредитования, является основным стратегическим направлением работы на рынке услуг корпоративным клиентам. Успехи в этом направлении были отмечены независимыми экспертами «РБК. Рейтинг» в анализе «Крупнейшие банки по объёмам выданных кредитов малому и среднему бизнесу в 2008 года». По объему выданных кредитов малому и среднему бизнесу в 2008 году ОАО «УБРиР» занял 28 место среди крупнейших российских банков и 1-е место среди банков Свердловской области. Необходимо отметить, что основную долю в выданных кредитах составили обеспеченные кредиты.

Специализированная Программа кредитования предприятий малого и среднего бизнеса в 2008 году получила активное развитие. В рамках указанной программы действовало 10 кредитных продуктов, в том числе 4 вида овердрафта. Максимальная сумма кредитования по Программе составляла 10 млн. руб., максимальный срок кредита 5 лет, была предусмотрена выдача как обеспеченных залогом кредитов, так и кредитов без залогового обеспечения. Кредит можно было получить в 48 офисах Банка в 9 регионах: Свердловской, Челябинской, Кировской, Воронежской, Саратовской, Оренбургской областях, Пермском крае, республиках Башкортостан и Удмуртия.

В 2008 году были расширены критерии отнесения клиентов к сегменту малых и средних предприятий, в том числе были увеличены границы максимальной ежемесячной выручки с 10 млн.руб. до 30 млн.руб., отменены ограничения по численности персонала, расширены географические границы – получить скоринг-кредиты смогли предприятия, зарегистрированные в любом населенном пункте на территории регионов присутствия Банка.

Активное развитие Программы кредитования малого и среднего бизнеса в целях комплексного удовлетворения потребностей клиентов привело к существенному росту кредитного портфеля в части кредитов, предоставленных предприятиям данного сегмента – рост кредитного портфеля в 2008 году достиг 68%, количество клиентов, заключивших с банком кредитные договоры, увеличилось на 33%.

Значительная положительная динамика показателей стала возможна во многом благодаря активному привлечению клиентов – в течение 2008 года Банк активно проводил специальные акции по привлечению Клиентов. Так, благодаря акции по предоставлению овердрафтов лояльным клиентам Банка, кредитовавшимся ранее, без рассмотрения заявки более чем в 4 раза вырос портфель кредитов в форме овердрафта.

В 2008 году была значительно усовершенствована технология услуг предоставления кредитов предприятиям малого и среднего бизнеса, в том числе существенно расширились возможности применения системы SAP WF.

Немаловажную роль сыграло и развитие комплексного обслуживания потребностей клиентов – малых и средних предприятий: предоставление услуг лизинга и факторинга, расчетно-кассового обслуживания. Включение возможности получения услуг кредитования на льготных условиях при приобретении пакетов расчетно-кассового обслуживания обеспечивает существенный интерес к получению всего спектра услуг Банка.

Активный рост экономики России в целом, в частности стремление предприятий к развитию своей материально-производственной базы, обусловил интерес клиентов к услуге финансовой аренды (лизинга). В 2008 году было заключено 133 договора лизинга на общую сумму 758 млн. руб.

Договор лизинга можно было заключить на срок до 7 лет, максимальная сумма финансирования составляла 10 млн. руб.

В 2008 году в продуктовой линейке услуг факторинга появились новые продукты, отвечающие потребностям различных категорий клиентов Банка, применяющих различные схемы проведения расчетов со своими контрагентами и имеющих различный опыт использования услуг факторинга.

В 2008 году Банк являлся одним из лидеров среди банков Уральского региона по объему портфеля срочных вкладов физических лиц. Объем остатков на срочных вкладах физических лиц вырос за 2008 год на 571 млн. в рублевом эквиваленте и по состоянию на 01.01.2009 составил 18,5 млрд. в рублевом эквиваленте.

На протяжении 2008 года разрабатывались и внедрялись новые вкладные продукты, максимально удовлетворяющие потребности клиентов, что способствовало повышению их конкурентоспособности в условиях постоянно меняющейся экономической среды.

В течение 2008 года проводились акции для различных категорий клиентов:

- акция по вкладу «Пенсионный» - при предъявлении пенсионного удостоверения Банк предлагал повышенные процентные ставки по вкладу;

- акция «Дни Благосостояния» для новых и действующих клиентов Банка, в рамках которой с июля по сентябрь клиенты в выходные дни могли открыть вклад «Удобный» на выгодных условиях. Акция проводилась в тех регионах присутствия Банка, где вклад «Удобный» пользовался наибольшим спросом;

- розыгрыши призов среди клиентов, которые переоформляли или открывали новые вклады в течение ноября-декабря 2008 года;

- акция по вкладу «Накопительный» в Екатеринбурге, по которой при предъявлении флаера клиент мог открыть вклад на более привлекательных условиях (флаеры распространялись по почтовым ящикам жилых домов).

Для повышения качества обслуживания клиентов Банк приступил к разработке технологии совершения переводов физическими лицами на базе «Единого места продаж» созданного в SAP CRM. Расширение функционала «Единого места продаж» позволит оптимизировать процесс взаимодействия с клиентом при предоставлении банковских услуг.

В 2008 году Банк продолжил свою работу по приему, обработке платежей физических лиц и по организации взаиморасчетов. ОАО «УБРИР» осуществляет прием и обработку платежей через собственное программное обеспечение, позволяющее:

- проводить расчеты между сторонами в автоматизированном порядке;
- формировать реестры по принятым платежам в любом удобном для поставщика услуг формате;
- организовать информационный канал связи с программным обеспечением поставщика услуг и проводить платежи в режиме on-line;
- подключать к приему платежей агентов;
- обрабатывать информацию, полученную при считывании штрих-кодов с квитанций, выданных плательщику поставщиком услуг.

База действующих договоров с поставщиками услуг в 2008 году увеличилась на 45%, в том числе в регионах присутствия за пределами Свердловской области. Количество платежей, принятых в 2008 году в Челябинской, Кировской, Воронежской, Саратовской, Оренбургской областях, Пермском крае, республике Башкортостан, увеличилось в 2 раза по сравнению с показателями 2007 года. Развитие договорной базы позволило расширить перечень осуществляемых Банком платежей.

Количество касс и терминалов самообслуживания Агентов к 2008 году составило более 500 пунктов приема платежей, расположенных более чем в 40 населенных пунктах Свердловской области.

Развитие потребительского кредитования в 2008 оставалось важным направлением развития бизнеса. По-прежнему приоритетным направлением является усовершенствование продуктов для клиентов банка (заемщиков с положительной кредитной историей и сотрудников, на предприятиях которых реализованы зарплатные проекты банка). По сравнению с показателем прошлого года их доля в кредитном портфеле банка выросла и составила 41%.

За 2008 год портфель кредитов, предоставленных физическим лицам, вырос на 37% и составил на 01.01.2009 - 12 847,46 млн. руб. На аналогичную дату прошлого года этот показатель равнялся 9 386,68 млн. руб.

В течение года проводились масштабные мероприятия по следующим направлениям:

Развитие банковских услуг:

-внедрение новых кредитных продуктов, которые расширили сегмент клиентов, имеющих возможность получить кредит:

- потребительский кредит без обеспечения на сумму до 450 тыс.рубл.;
- ипотечный кредит на приобретение квартир в строящихся домах в рамках партнерской программы с банком ЗАО КБ ДельтаКредит;

-улучшение условий кредитов и смягчение требований к заемщикам (увеличение срока потребительского кредита, предоставление возможности оформить кредит при наличии действующего).

Совершенствование процедуры оценки клиентов:

- реализация автоматического запроса информации в бюро кредитных историй;
- осуществление сотрудниками службы безопасности банка проверки данных, предоставленных для получения кредита клиентами банка (вкладчиками, держателями карт, а также заемщиками, закрывшими кредиты в Банке).

Сохранить лидирующие позиции на региональном рынке банковских карт Банку удалось благодаря оперативному реагированию на изменения экономической среды, при поддержании тенденции повышения качества и расширения спектра предоставляемых услуг. Диверсификация линейки карточных продуктов с учетом потребностей и интересов клиентов явилась одним из главных направлений деятельности в 2008 году.

По итогам 2008 года количество действующих престижных карт (Visa Gold, MasterCard Gold и MasterCard Platinum) увеличилось на 70% по сравнению аналогичным показателем прошлого года. В сентябре 2008 года совместно со всемирно известной компанией International SOS для держателей карт высокого статуса была запущена программа «Консьерж-сервис»,

которая позволяет владельцам карт Visa Gold, MasterCard Gold и MasterCard Platinum воспользоваться исключительными возможностями в поездках по России и за рубежом.

Позитивные тенденции развития смогли ощутить на себе и держатели самых доступных банковских карт. Для данной категории клиентов с декабря 2008 года банк предлагает дисконтную банковскую карту Visa Electron Club 66, объединившую в одном продукте функционал платежного и дисконтного инструмента. Visa Electron Club 66 – уникальное предложение, действующее на территории Екатеринбурга, предоставляющее право ее держателю получать скидки более чем в 130 предприятиях торговли и сервиса. Держатели карт Visa Electron Club 66 становятся полноправными членами дисконтного клуба и получают возможность участвовать в акциях и розыгрышах призов и подарков, проводимых компаниями-партнерами.

Общее количество действующих банковских карт Visa, MasterCard и Юнион Кард по состоянию на конец 2008 года составляет 532 021 штук, что на 33,6% превышает итоги 2007 года.

Значительный рост показателей эмиссии в большей степени достигнут благодаря реализации новых зарплатных проектов. Всего на конец 2008 года действует 1346 зарплатных проектов. Наиболее крупными из тех, что реализованы в 2008 году, являются проекты с участием Уральского Государственного Экономического Университета, Сухоложского Огнеупорного Завода и Уральского Радиотехнического Техникума им. Попова.

В марте 2008 года банк успешно завершил проект по сертификации прямого соединения с VisaNet международной платежной системы Visa, что гарантирует высокую надежность и оперативность взаимодействия банка с держателями карт Visa-УБРиР. Реализация данного проекта позволит банку в перспективе развивать новую сферу бизнеса, которая заключается в привлечении для обслуживания банков – Ассоциированных членов платежной системы Visa.

Осенью 2008 года банк завершил чиповый проект в рамках платежной системы MasterCard и получил право эмитировать, а также принимать к обслуживанию банковские карты MasterCard со встроенным чипом. Завершение реализации чиповых-проектов в рамках платежных систем Visa int. и MasterCard int. позволило перейти к использованию современных чиповых технологий при расчетах банковскими картами, в том числе в сети устройств ОАО «УБРиР», принимающих к обслуживанию банковские карты Visa и MasterCard. Общее количество устройств на конец года, находящихся на территории Свердловской, Челябинской, Воронежской, Кировской, Саратовской областей, Пермского края, республики Башкортостан и Москвы, насчитывало более 280 банкоматов, 250 терминалов по выдаче наличных денежных средств и 220 торговых терминалов. Банк планирует и дальше расширять парк современных устройств и обслуживать своих клиентов в регионах присутствия на самом высоком уровне.

Привлечение Казначейством Банка краткосрочных ресурсов с целью обеспечения ликвидности банка обеспечивалась целым рядом инструментов: краткосрочные межбанковские кредиты, операции РЕПО с ценными бумагами на ММВБ как с Банком России под залог ценных бумаг, включенных в ломбардный список, так и с другими крупными банками – участниками торгов биржи. Политика ОАО «УБРиР» в отношении банков-партнеров была направлена на плодотворное, взаимовыгодное сотрудничество с финансовыми институтами. Размер непокрытых лимитов от банков-контрагентов в середине 2008 года вырос почти на треть и превышал 200 млн. долларов США. Одновременно, к концу лета 2008 года портфель ценных бумаг банка состоял только из облигаций, включенных в ломбардный список (обладающих высокими рейтингами международных рейтинговых агентств).

Банковский кризис вызвал замораживание рынка МБК и одновременное падение цен на фондовом рынке. Международные рейтинги Банка «В-» от агентства Standard and Poor's и «В3» от агентства Moody's позволили банку в числе первых принять участие в беззалоговых аукционах Банка России. Одновременно, осуществлялись сделки РЕПО с Банком России под залог портфеля ценных бумаг. Эти, и ряд других мер позволили в сравнительно короткий срок взять ситуацию под контроль.

Также в 2008 году осуществлялись сделки кредитования с Банком России под залог активов и под поручительства других кредитных организаций. Все обязательства, принятые на себя банком, исполнялись в срок и в полном объеме.

В 2008 году ОАО «УБРИР» продолжил деятельность в сфере публичных заимствований на рынке капитала. В июле была успешно пройдена вторая оферта по облигациям ООО «УБРИР»-финанс» второго выпуска на сумму 1 млрд руб. – инвесторами к оферте было предъявлено чуть более 30% бумаг выпуска, впоследствии до конца года часть выкупленных бумаг была вновь продана инвесторам.

В августе банк в полном объеме погасил дебютный бивалютный синдицированный кредит в размере 305 млн. рублей и 9 млн. долларов США сроком на 1 год, привлеченный в августе 2007 года, организатором которого выступал ОАО «Банк Москвы».

Также, в течение года банк продолжал программу по выпуску векселей с группой компаний «РЕГИОН». В первой половине года было выпущено 4 транша на общую сумму 220 млн. рублей. В течение года эти выпуски, и выпущенные ранее, были погашены в полном объеме.

Также в течение года велась подготовка к выпуску первого облигационного займа ОАО «УБРИР» на 2 млрд. руб., который, учитывая международные рейтинги банка, может войти в ломбардный список ЦБ РФ, и, соответственно, даже при относительной стабилизации ситуации на рынках капитала в 2009 году, может быть размещен довольно успешно.

Сеть корреспондентских НОСТРО счетов Банка на 01.01.2009 представлена 20-ю отечественными банками и 38-ю открытыми в них корреспондентскими счетами, а также 12-ю зарубежными банками-корреспондентами, в которых функционирует 23 счета ОАО «УБРИР». В банках-корреспондентах открыты 11 обезличенных металлических счетов.

Банк продолжает оказывать услуги по открытию и ведению корреспондентских счетов ЛОРО в рублях и иностранной валюте. На 01.01.2009 ОАО «УБРИР» обслуживал 42 корреспондентских счета 20 банков-респондентов. Сложившаяся система корреспондентских отношений, наличие счетов в первоклассных банках позволяет более эффективно обслуживать деятельность банка и наших клиентов.

Банк является активным участником межбанковского рынка. Постоянными контрагентами Банка по конверсионным и кредитным операциям выступают более 100 финансовых институтов.

Операции межбанковского кредитования проводятся Банком, как в рамках лимитов непокрытых операций, так и на покрытой основе.

На покрытой основе Банк предоставлял следующие виды кредитов:

- кредитование в рублях под залог встречного валютного депозита;
- кредитование в рублях в пределах остатка средств на валютном корреспондентском счете;
- кредитование под залог ценных бумаг;
- краткосрочное кредитование в объеме размещенного долгосрочного депозита;
- краткосрочное кредитование под залог наличной иностранной валюты.

В 2008 году по мере установления и расширения кредитных линий значительно возрос объем операций на межбанковском рынке. Оборот по привлеченным кредитам в российских рублях составил 196 млрд., в долларах США — 912 млн., в евро — 86 млн. По размещенным кредитам оборот в российских рублях составил 16,5 млрд., в долларах США — 1,5 млрд., в евро — 6,85 млн.

При снижении в 2008 году оборота клиентов банка на Срочном рынке РТС на 6%, по сравнению с 2007 годом, количество контрактов, с которыми клиенты банка заключали сделки, выросло более чем на 21%, а всего число сделок клиентов банка на данном рынке увеличилось на 36%.

Еще больше увеличилась активность клиентов на Фондовой бирже ММВБ. Количество сделок клиентов увеличилось на 66,8% несмотря на снижение общего торгового оборота, связанного с многократным падением фондового рынка.

Банк регулярно входил в ежемесячные рейтинги, составляемые как ФБ ММВБ, так и FORTS. Среди рейтингов ведущих операторов ФБ ММВБ присутствие Банка традиционно отмечено в двух — на рынке акций в режиме основных торгов и на рынке облигаций в режиме торгов РЕПО. В данные рейтинги попадают 50 участников рынка с наибольшими торговыми оборотами из более чем 600. Нельзя не отметить тот факт, что существенное падение стоимости инструментов фондового рынка привлекло на фондовый рынок большое количество новых клиентов. Увеличение количества клиентов позволило банку войти в конце года в новый для себя рейтинг ведущих операторов фондового рынка ММВБ по числу активных клиентов.

В основном рейтинге участников рынка FORTS позиция Банка колебалась с 31 до 17 места из более 100 участников. Еще более высокие места Банк занимал в детализированном рейтинге лидеров рынка опционов.

Продолжил работу Инвестиционный Центр – специализированный офис по предоставлению инвестиционных услуг клиентам банка, открытый в 2007 году. Он по-прежнему является единственным банковским проектом такого уровня в Екатеринбурге – клиенты имеют возможность получить консультацию по услугам, заключить договоры брокерского обслуживания и доверительного управления, приобрести драгоценные металлы с возможностью размещения в депозит, проценты по которому также начисляются в металле. Популярностью также пользуется услуга аренды оборудованных мест для торговли на биржах – для клиентов, совершающих операции на бирже самостоятельно.

Была проведена очередная модернизация комплекса QUIK-Брокер с целью повышения его быстродействия – сервера системы были заменены на более современные, что позволило повысить отказоустойчивость и качество связи для клиентов (2 независимых провайдера интернет), кроме того осуществлялось регулярное обновление программного обеспечения торговой системы QUIK.

Взамен бывших популярными в прошлом ОФБУ клиентам банка были предложены новые услуги доверительного управления. Уникальный продукт банка – инвестиционный счет позволяет клиентам сочетать одновременно преимущества доверительного управления и возможность гибкого управления счетом – снимать и пополнять денежные средства по мере необходимости. В дополнение к популярной стратегии «Базовые отрасли» в конце 2008 года были представлены новые стратегии «Перспектива» и «Альтернатива». В результате в течение 2008 года количество клиентов в индивидуальном доверительном управлении увеличилось более чем на 50% от уровня 2007 года.

Увеличились также остатки на депозитах клиентов на обезличенных металлических счетах: юридических лиц - на 18,23%, физических - на 63,71% от уровня 2007 года.

Торговое и проектное финансирование в 2008 году было тесно связано с улучшением предложения своим клиентам (резидентам и нерезидентам), связанным с международным документарным бизнесом, использованием непокрытых линий международных банков.

Использование таких финансовых инструментов, как импортные и экспортные документарные аккредитивы и гарантии дает возможность клиентам уменьшить платежные риски и расширить свои возможности по финансированию своих операций.

Наряду с планированием, регулированием, бухгалтерским учетом и экономическим анализом одной из важнейших функций управления является внутренний контроль.

Качество управления в ОАО «УБРиР» обеспечено надежной системой внутреннего контроля, которая гарантирует адекватную оценку рисков, сопутствующих банковской деятельности.

Организация системы внутреннего контроля и управления рисками регламентируется «Положением об организации системы внутреннего контроля и мониторинга за банковскими рисками», утвержденным Советом директоров Банка, которое определяет виды рисков, внутренние документы, регламентирующие процедуры их контроля, структурные подразделения Банка, осуществляющие контроль за своевременностью выявления, адекватностью оценки и качеством управления рисками. В соответствии с указанным внутрибанковским документом структурные подразделения Банка, деятельности которых

присущи риски, осуществляли предварительный, текущий и последующий контроль за следующими видами рисков:

- кредитным;
- рыночными;
- ликвидности;
- операционным в управленческих и информационных процессах;
- правовым;
- потери деловой репутации.

Кредитный риск является основным для Банка - кредитный портфель занимает наибольший удельный вес в активах Банка. Управление кредитным риском является частью системы управления совокупным риском и потерями. Банк использует для управления кредитным риском широкий спектр инструментов: ценообразование, обеспечение, страхование потерь, резервирование ожидаемых потерь, диверсификация кредитного портфеля по сегментам/отраслям. В Банке применяются различные подходы к оценке ожидаемых потерь: собственные статистические модели по кредитам физическим лицам, статистические модели ведущих рейтинговых агентств - для корпоративных заемщиков, методы индивидуальной оценки - для крупных клиентов, статистические модели на основе данных о вероятностях дефолта от ведущих аудиторских компаний.

Лимиты кредитного риска по видам кредитных продуктов и типам клиентов утверждаются руководством в рамках текущего и стратегического планирования и пересматриваются не реже одного раза в год. Лимиты кредитования устанавливаются на каждого заемщика, а также устанавливаются совокупные лимиты по географическим и отраслевым сегментам заемщиков.

Банк подвержен влиянию рыночного риска лишь в части возможного изменения стоимости активов фондового и валютного рынка. В качестве инструментов управления рыночным риском используется: сценарное моделирование, создание стратегий управления активами, система внутренних нормативов. Сценарное моделирование применяется для оценки чувствительности изменения стоимости портфеля облигаций к изменению базовых процентных ставок на рынке. Стратегии управления применяются для увеличения соотношения доход/риск по портфелям акций и спекулятивным позициям в валюте: стратегии задают точки входа в позицию и лимиты типа "stop-loss". Система внутренних нормативов содержит общее ограничение на максимально возможный размер потерь от рыночного риска (в процентах от годовой прибыли Банка), систему ежедневного мониторинга лимитов.

Потери от реализации операционного риска могут возникнуть как в виде косвенных потерь (в случае некачественного оказания услуг, неоптимизированных бизнес-процессов, риска потери деловой репутации), так и в виде прямых потерь (в случае мошенничества клиентов и сотрудников). Банк создал инструменты для управления данными основными типами операционных рисков. Управление косвенными потерями от реализации операционного риска осуществляется через отработку процедур и установление детализированных правил работы по каждому направлению деятельности банка, в том числе на уровне оценки, установления нормативных показателей и управления финансовыми рисками. При этом все документы, регламентирующие внутренние бизнес-процессы, проходят аудит в службе внутреннего контроля и только после этого запускаются в работу. Для управления прямыми потерями созданы службы в бизнес-подразделениях, в службе безопасности, а также разработаны модели по выявлению мошенников.

Управление операционным риском также осуществляется через систему лимитов по привлечению и размещению денежных средств и финансовых инструментов на отдельные группы активов и пассивов, на контрагентов, а также на уровень полномочий отдельных сотрудников банка. Принятие решений по установлению лимитов осуществляется на уровне профильных комитетов, что направлено на минимизацию риска реализации необъективных подходов.

Риск ликвидности является следствием реализации частных видов риска (рыночного, кредитного, операционного), так и следствием возникновения негативных событий на фоне

несбалансированной по срокам структуры активов и пассивов. Для управления риском ликвидности используется сценарное моделирование, результаты которого являются ограничителями при составлении бюджета банка на 1 – 3 года. В банке внедрена и успешно работает система стресс-тестирования состояния ликвидности.

Система управления ликвидностью банка также включает: ежедневный расчет объема ликвидных активов, необходимых для покрытия рисков ресурсной базы; проведение анализа уровня и структуры ликвидных активов и доступных инструментов формирования ликвидности; обеспечение доступа к различным источникам оперативного фондирования; планы на случай возникновения проблем с фондированием; осуществление контроля за соответствием балансовых коэффициентов ликвидности законодательным требованиям.

Казначейство обеспечивает наличие адекватного портфеля ликвидных активов, в основном состоящего из портфеля облигаций, доступного для продажи и совершения операций РЕПО, портфеля ликвидных акций, депозитов в кредитных организациях и прочих межбанковских инструментов для поддержания достаточного уровня ликвидности и контролирует ежедневную позицию по ликвидности.

В целом система управления потерями в Банке по логике построения нацелена не столько на снижение риска, сколько на оценку эффективности бизнеса с учетом реализации риска. При этом управление конечной рентабельностью происходит с учетом всех факторов риска, что увеличивает устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

Внутренний контроль, ориентированный на мониторинг и оценку банковских рисков в рамках возложенных полномочий, осуществляется следующими подразделениями ОАО «УБРИР» на постоянной основе в предварительной, текущей, последующей формах:

- департамент рисков;
- департамент розничных услуг;
- департамент по работе с корпоративными клиентами;
- департамент операций, банковских и информационных технологий.
- казначейство;
- управление обработки и контроля финансовых операций;
- управление учета и контроля внутрибанковских операций;
- управление организации учета и отчетности;
- юридическое управление;
- служба внутреннего контроля;
- служба безопасности;
- отдел финансового мониторинга.

На постоянной основе в Банке осуществляется предварительный контроль банковских рисков, состоящий в обеспечении проведения операций и их адекватного отражения в учете и отчетности в строгом соответствии с принятой и закрепленной внутренними документами политикой Банка применительно к разным видам финансовых услуг.

Контроль за банковскими рисками осуществлялся Банком по линии административного и финансового контроля с периодичностью, исходящей из частоты и характера изменений, происходящих в направлениях деятельности Банка.

С целью своевременного выявления, измерения, контроля и поддержания приемлемого уровня присущих банковской деятельности рисков в рассматриваемом периоде действовали следующие комитеты:

- комитет по управлению активами и пассивами, который обеспечивал координацию деятельности подразделений кредитной организации по управлению и контролю за ликвидностью Банка. В соответствии с требованиями внутрибанковских документов департамент рисков, управление внутренней и внешней отчетности, управление организации учета и отчетности на базе сводного баланса Банка подготавливали информационные отчеты по фактическим данным каждого из портфелей активов/пассивов, а на их основе – обобщенные структурные отчеты, рассматриваемые на заседаниях комитета по управлению активами и

пассивами, где определялась стратегия управления ликвидностью Банка, устанавливались предельные объемы привлечения либо размещения средств исходя из сложившейся ситуации;

- кредитный комитет. Согласно Положению о кредитном комитете в его обязанности входило определение оптимальной структуры кредитного портфеля, контроль рисков и доходности кредитного портфеля, принятие мер для снижения кредитного риска, осуществление классификации ссудной и приравненной к ней задолженности, утверждение и пересмотр размера лимитов на кредитные операции, выдаваемые Банком гарантии и операции с долговыми обязательствами предприятий всех видов собственности.

- комитет по работе с финансовыми институтами был создан с целью снижения кредитного риска при работе с финансовыми институтами, он определял стратегию Банка на рынке межбанковского кредитования, на рынке ценных бумаг, путем установления лимитов на проведение указанных операций. Лимиты кредитного риска устанавливались на основе анализа финансового состояния контрагентов, проводимого на постоянной основе департаментом рисков. Контроль за соблюдением установленных лимитов осуществляло управление обработки и контроля финансовых операций;

- инвестиционный комитет, формировавший стратегию деятельности Банка на фондовых и валютных рынках, осуществлял контроль за уровнем риска, возникающего при инвестировании, для чего проводился мониторинг состояния инвестиционных и торговых портфелей. Контроль за соблюдением установленных комитетом лимитов осуществляли управление обработки и контроля финансовых операций и казначейство;

- бюджетный комитет, на заседаниях которого рассматривались вопросы, связанные с исполнением бюджета, оптимизацией операций Банка с целью увеличения их прибыльности.

Во исполнение требований Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма» и разработанных на его основе нормативных актов и рекомендаций Банка России, в Банке на постоянной основе осуществляется комплекс мероприятий по организации внутреннего контроля в части противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

Мониторинг системы внутреннего контроля, выявление и анализ проблем, разработка предложений по совершенствованию системы и повышению ее эффективности осуществляется службой внутреннего контроля Банка, которая включает в себя два подразделения – организационно-аналитический отдел и отдел внутреннего аудита.

Организационно-аналитический отдел и отдел внутреннего аудита курируют следующие направления деятельности службы:

- создание условий для соблюдения Банком действующего законодательства, выполнение требований нормативных актов Банка России, проведение экспертизы внутренних регулирующих положений, проведение предпроверочного анализа проверяемых подразделений, разработка своевременных и эффективных предложений, направленных на устранение выявленных недостатков в организационной и технологической структуре Банка;

- проведение проверок структурных подразделений Банка, которые подразделяются на функциональные и инспекционные.

На постоянной основе служба внутреннего контроля производит оценку уровня финансовой устойчивости банка (экономического положения) и репутационного риска. Показатели финансовой устойчивости банка рассчитываются в целях признания ее достаточной для участия в системе страхования вкладов, а также выполнения показателей, учитываемых при оценке экономического положения кредитной организации. Уровень репутационного риска рассчитывается с учетом установленных пограничных значений (лимитов) показателей в соответствии с Положением «Об организации управления риском потери деловой репутации в ОАО «УБРиР».

Эффективность методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками (методик, программ, правил, порядков и процедур совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками) оценивалась в ходе рассмотрения службой проектов внутрибанковских документов.

Проверка достоверности, полноты, объективности и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также оценка адекватности мер, направленных на повышение надежности мероприятий по ограничению банковских рисков, осуществлялась службой внутреннего контроля в ходе проведения плановых и внеплановых проверок деятельности подразделений Банка.

Одновременно в рассматриваемый период службой внутреннего контроля осуществлялся текущий контроль за деятельностью подразделений Банка по направлениям, которым присущ наиболее значительный уровень риска.

ОАО «УБРИР» при осуществлении своей деятельности в целях наиболее полного соблюдения прав и интересов акционеров руководствуется отдельными принципами корпоративного поведения, определенными в Кодексе корпоративного поведения, разработанного Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации.

Состав Совета директоров ОАО «УБРИР» по состоянию на 31.12.2008:

1. Алтушкин Игорь Алексеевич

Год рождения: 1970.

Образование: Высшее (Свердловский институт народного хозяйства).

Доля в уставном капитале кредитной организации: 19,9043%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
21.11.2003	ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод»	Член Совета директоров
24.11.2003	ОАО «УБРИР»	Председатель Совета директоров
01.01.2009	ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
31.01.1996	16.04.2004	Товарищество с ограниченной ответственностью ПКФ «АЭРОН»	Генеральный директор (по совместительству)
26.12.1997	25.05.2004	Открытое акционерное общество «Среднеуральский медеплавильный завод»	Член Совета Директоров
30.06.2001	25.05.2004	Закрытое акционерное общество «Урупский ГОК»	Член Совета Директоров
30.06.2001	25.05.2004	Закрытое акционерное общество «Урупский ГОК»	Член Правления
14.06.2002	25.05.2004	Акционерное общество открытого типа «Ревдинский кирпичный завод»	Член Совета Директоров
01.10.2003	01.02.2007	ОАО «УБРИР»	Консультант в аппарате президента
05.03.2004	29.12.2005	Закрытое акционерное общество «Свердлсоцбанк»	Член наблюдательного Совета
31.01.1996	16.04.2004	Товарищество с ограниченной ответственностью ПКФ «АЭРОН»	Генеральный директор (по совместительству)
26.12.1997	25.05.2004	Открытое акционерное общество «Среднеуральский медеплавильный завод»	Член Совета Директоров

2. Дымшаков Сергей Витальевич

Год рождения: 1965.

Образование: Высшее (Свердловское высшее военное политическое танково-артиллерийское училище, Уральский институт народного хозяйства).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
20.02.2002	ОАО «УБРИР»	Член Совета директоров, Президент, Член Правления

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
28.04.1999	19.02.2002	ООО «УБРИР»	Член Совета директоров
28.07.1999	19.02.2002	ООО «УБРИР»	Президент
28.08.2001	19.02.2002	ООО «УБРИР»	Член Правления
05.03.2004	29.12.2005	ЗАО «ССБ»	Член Наблюдательного Совета

3. Медведев Олег Александрович

Год рождения: 1974.

Образование: Высшее (Свердловский юридический институт).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
17.06.2003	Закрытое акционерное общество «ОРМЕТ»	Член Совета директоров
16.07.2003	Закрытое акционерное общество «Совместное предприятие «РОСКАЗМЕДЬ»	Генеральный директор
21.11.2003	Закрытое акционерное общество «Кыштымский медэлектродный завод»	Член Совета директоров
24.11.2003	ОАО «УБРИР»	Член Совета директоров
22.04.2004	Общество с ограниченной ответственностью «Консалтинговый центр «М&А»	Генеральный директор
29.07.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров
06.05.2004	ОАО «Александринская горно-рудная компания»,	Член Совета директоров
17.05.2004	ОАО «Верхнеуральская руда»	Член Совета директоров
30.06.2004	ОАО «Карабашский медеплавильный комбинат»	Член Совета директоров
30.06.2006	ОАО «Уралгидромедь»	Член Совета директоров
23.11.2006	ЗАО «Маукский рудник»	Член Совета директоров
30.03.2006	ЗАО «Карабашмедь»	Член Совета директоров
22.05.2007	АО «Майкаинзолото»	Член Совета директоров
26.02.2007	ООО «Большой Златоуст»	Генеральный директор
17.07.2007	ООО «НПО «Петро-Инжиниринг»	Генеральный директор

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
10.06.2004	01.11.2005	Закрытое акционерное общество «Карабашский металлургический завод»	Генеральный директор
10.01.2003	19.01.2007	Общество с ограниченной	Генеральный директор

		ответственностью «Номиком»	
04.06.2004	10.06.2008	Открытое акционерное общество «Ревдинский завод по обработке цветных металлов»	Член Совета директоров

4. Нишанов Максим Евгеньевич

Год рождения: 1979.

Образование: Высшее (Свердловский институт народного хозяйства).

Доля в уставном капитале кредитной организации: 19,9801%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация		Должность
27.06.2007	ОАО «УБРИР»		Член Совета директоров
01.09.2007	ООО «Пирамида»		Директор

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
01.06.2000	31.08.2007	ООО НКФ РесурсИмиджКарьера	Ведущий специалист

5. Сабуров Дмитрий Юрьевич

Год рождения: 1961.

Образование: Высшее (Омская высшая школа милиции).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация		Должность
05.05.2006	«Благотворительный фонд Русской медной компании»		Руководитель
01.03.2007	ЗАО «Русская медная компания»		Вице-президент по административным вопросам
29.07.2007	ЗАО «Русская медная компания»		Член Совета директоров
27.06.2007	ОАО «УБРИР»		Член Совета директоров
27.04.2007	Закрытое акционерное общество «ОРМЕТ»		Член Совета директоров
13.06.2007	ОАО «Верхнеуральская руда»		Член Совета директоров
14.06.2007	ОАО «Александринская горно-рудная компания»,		Член Совета директоров
25.06.2007	ЗАО «Маукский рудник»		Член Совета директоров

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
23.12.2003	01.02.2007	ОАО «УБРИР»	Советник Президента
01.09.2005	01.06.2006	ЗАО «Русская медная компания»	Советник президента (по совместительству)
01.06.2006	01.02.2007		Вице-президент по общим вопросам (по совместительству)
01.02.2007	01.03.2007		Вице-президент по общим вопросам (по основному месту работы)

Состав Правления ОАО «УБРИР» в период с 01.01.2007 по 31.12.2008:**1. Дымшаков Сергей Витальевич.**

Год рождения: 1965.

Образование: Высшее (Свердловское высшее военное политическое танково-артиллерийское училище, Уральский институт народного хозяйства).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
20.02.2002	ОАО «УБРИР»	Член Совета директоров, Президент, Председатель Правления

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
05.03.2004	29.12.2005	ЗАО «ССБ»	Председатель Наблюдательного совета
24.10.2004	06.07.2005	ООО «Уфалейский завод металлургического машиностроения»	Член Совета директоров

2. Соловьев Антон Юрьевич.

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
20.02.2002	ОАО «УБРИР»	Вице-президент, вице-президент - финансовый директор, Член Правления

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
20.02.2002	14.03.2005	ОАО «УБРИР»	Вице-президент

3. Крохин Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства)

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
07.04.2006	ОАО «УБРИР»	Член Правления, вице-президент

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
----------	-----------	--------------------	------------------

14.04.2003	15.01.2004	ОАО «УБРИР»	Начальник управления обработки и контроля финансовых операций
19.01.2004	18.02.2004	ЗАО «ССБ»	Советник Председателя Правления
19.02.2004	08.03.2004	ЗАО «ССБ»	Заместитель Председателя Правления
09.03.2004	29.12.2005	ЗАО «ССБ»	Председатель Правления, Член Наблюдательного Совета
30.12.2005	06.04.2006	ОАО «УБРИР»	Директор филиала «ССБ», вице-президент-директор филиала «ССБ»

В 2008 году дивиденды по акциям ОАО «УБРИР» не начислялись и не выплачивались.

Сведения о совершенных Банком крупных сделках или сделках, в совершении которых имелась заинтересованность.

Сделок, цена которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов ОАО «УБРИР», не заключалось.

Сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, цена которых составляет 5 и более процентов балансовой стоимости активов ОАО «УБРИР», не заключалось.

Все сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, были одобрены Советом директоров. Лица, заинтересованные в совершении сделки, в голосовании участия не принимали.

Перспективы развития Банка

Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» будет продолжать развиваться как универсальный розничный банк, уделяя внимание услугам, которые наиболее востребованы как среди частных клиентов и субъектов малого предпринимательства, так и крупных корпоративных клиентов.

В своем стратегическом развитии ОАО «УБРИР» стремится к главным целям – дальнейшему укреплению лидирующих позиций Банка среди кредитных организаций Уральского региона, путем создания новых индивидуальных решений для своих клиентов, существенно повысить стоимость бизнеса и, как результат, увеличить свою финансовую эффективность.

Президент

С.В.Дымшаков

Главный бухгалтер

М.Р.Сиразов