

Предварительно
УТВЕРЖДЕНО
Советом директоров ПАО КБ «УБРИР»
Протокол заседания
от 14.05 2015 № 4

УТВЕРЖДЕНО
Общим собранием акционеров
ПАО КБ «УБРИР»
Протокол заседания
от 30.06 2015 № 1

ГODOVOЙ ОТЧЕТ **Публичного акционерного общества «Уральский банк реконструкции и развития»** **за 2014 год**

Банк создан в соответствии с решением общего собрания участников 28.08.2001 (протокол №4) с наименованием Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» (ОАО «УБРИР») в результате реорганизации в форме преобразования Общества с ограниченной ответственностью «Уральский банк реконструкции и развития» (ООО «УБРИР») и является его правопреемником в отношении его кредиторов и должников, в том числе по обязательствам, оспариваемым сторонами, в соответствии с передаточным актом.

В соответствии с решением совместного общего собрания акционеров от 05.05.2005 (Протокол №1-С) Банк реорганизован в форме присоединения к нему Закрытого акционерного общества «Свердлсоцбанк» и является его правопреемником и отвечает по всем обязательствам последнего в отношении всех его кредиторов и должников, включая обязательства, оспариваемые сторонами. В соответствии с решением общего собрания акционеров от 24.11.2003 (Протокол №2) сокращенное наименование Банка определено как ОАО «УБРИР».

В соответствии с решением общего собрания акционеров от 26.09.2014 (протокол №2) наименования Банка изменены на Публичное акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» (ПАО КБ «УБРИР»).

Положение ПАО КБ «УБРИР» в отрасли

Финансовые результаты деятельности банка за 2014 год свидетельствуют о его устойчивом положении. Перечень основных операций, оказывающих наибольшее влияние на изменение финансового результата, включает:

- кредитование юридических и физических лиц;
- привлечение средств физических и юридических лиц;
- расчетно-кассовое обслуживание;
- операции на валютном и денежном рынках;
- операции на рынке ценных бумаг.

Основная деятельность банка сосредоточена в Уральском федеральном округе, где расположены Головной офис, филиалы: «ССБ», «Серовский», «Новоуральский», «Маяк» (г. Озерск Челябинской обл.) и «Южно-Уральский» (г. Челябинск), а также дополнительные офисы и операционные кассы. Еще 8 филиалов банка находятся в городах Москва, Киров, Пермь, Воронеж, Уфа, Новосибирск, Краснодар и Санкт-Петербург.

Следуя стратегии развития бизнеса, банк продолжал расширять географию своего присутствия, поэтому в первой половине 2014 года открылись еще 18 полноформатных офисов. Сеть банковских точек

продаж прирастала за счет таких регионов как: Алтайский край, Астраханский край, Краснодарский край, Новосибирская область, Пермский край, Волгоградская область, Кемеровская область, Кировская область, Курская область, Липецкая область, Омская область, Республика Башкортостан, Республика Бурятия, Томская область, Ульяновская область, Чувашская республика.

Также, в это время, была расширена легкая сеть кредитования, открылись 5 небанковских точек кредитования и 20 небанковских точки продаж.

В результате проведенных мероприятий по состоянию на 01.01.2015 в составе банка находилось 13 филиалов, 137 дополнительных и операционных офисов, кредитно-кассовых офисов и операционных касс в формате банковской точки продаж; 36 небанковских точек кредитования; 173 небанковских точки продаж.

В обособленных подразделениях банка сосредоточены такие операции, как расчетно-кассовое обслуживание юридических лиц, привлечение депозитов и кредитование физических и юридических лиц.

По состоянию на 01.01.2015 величина собственных средств (капитал) банка составила 24 315 906 тыс. руб. (на 01.01.2014 – 17 358 393 тыс. руб.), уставный капитал – 3 004 363 тыс. руб., прибыль банка с учетом событий после отчетной даты (далее – СПОД) до налогообложения составила 2 031 814 тыс. руб. (на 01.01.2014 – 2 160 174 тыс. руб.). Прибыль после налогообложения с учетом СПОД составила 1 384 703 тыс. руб. (на 01.01.2014 прибыль после налогообложения составляла 1 791 741 тыс. руб.).

Размер активов банка, определенный в соответствии с порядком, установленным Банком России для публикуемой отчетности, по состоянию на 01.01.2015 года составляет 236 676 322 тыс. руб. (на 01.01.2014 – 201 503 917 тыс. руб.).

Рост основных показателей деятельности банка по сравнению с данными предыдущего периода составляет:

- активов банка – 17,5%;
- собственных средств (капитала) – 40,1%.

По состоянию на 01.01.2015 обязательства банка перед Банком России составляют 34 270 223 тыс. руб. (по состоянию на 01.01.2014 составляли 29 854 823 тыс. руб.).

Объем вложений банка в ценные бумаги на 01.01.2015 по сравнению с данными на 01.01.2014 года уменьшился на четверть и составил 40 770 млн руб. (по состоянию на 01.01.2014 – 54 613 млн руб.).

Приоритетные направления деятельности банка. Отчет Совета директоров банка

В 2014 году банк, как и годом ранее, продолжил активное развитие бизнеса с крупными корпоративными клиентами. Основными приоритетами в работе явились:

- рост комиссионных доходов от операций с корпоративными клиентами;
- обеспечение прироста портфеля пассивов в сети офисов банка (в регионах присутствия банка).

Основное внимание уделялось привлечению клиентов в новых регионах;

- повышение качества обслуживания крупных корпоративных клиентов.

Несмотря на сложные конъюнктурные условия работы, банку удалось добиться роста основных показателей деятельности в бизнесе с крупными корпоративными клиентами:

- за 2014 год комиссионные доходы составили 0,21 млрд руб., увеличившись на 13% по сравнению с предыдущим годом;
- прирост портфеля активов по сравнению с 2013 годом в 2 раза. Портфель активов приблизился к 100 млрд руб.;
- прирост портфеля пассивов по сравнению с 2013 годом на 35%. Портфель пассивов составил 47,60 млрд руб.

Увеличение портфеля пассивов произошло по всем направлениям:

- 40,87 млрд руб. – срочные пассивы крупных корпоративных клиентов (увеличились на 37% по сравнению с 2013 годом);

– 6,71 млрд руб. – пассивы «до востребования» клиентов крупного бизнеса, включающие остатки на расчетных счетах.

Этому способствовала гибкая политика, учитывающая тенденции рынка и потребности клиентов. В 2014 году был разработан депозит «Рыночный», процентная ставка по которому зависела от рыночного индикатора MosPrime. В течение 2014 года на данный депозит привлечено 1,7 млрд руб.

Возрос интерес и к краткосрочному размещению в форме овернайт. Валовой объем размещения составил 22,7 млрд руб.

Тот факт, что в условиях меняющейся рыночной ситуации и обусловленной ею интенсивной конкуренции на рынке банковских услуг остатки на депозитных и расчетных счетах крупных корпоративных клиентов демонстрируют стабильный рост, является для банка определяющим фактором в оценке качества обслуживания и понимания бизнеса своего клиента.

Итоги деятельности банка по направлениям бизнеса.

1. Корпоративный бизнес.

Банк предлагает крупным корпоративным клиентам весь перечень банковских услуг и формирует индивидуальные пакетные предложения, соответствующие специфике бизнеса клиентов, за счет чего достигается заданный уровень рентабельности соответствующей клиентской группы. По состоянию на 01.01.2015 в банке на персональном сопровождении находится около 1 100 корпоративных клиентов (по состоянию на 01.01.2014 – аналогичный показатель составлял 993 корпоративных клиента). Клиентская база выросла на 10,8% за 2014 год.

В 2014 году ПАО КБ «УБРиР» продолжило активное участие в открытых конкурсах и аукционах на оказание финансовых услуг:

- по открытию и расчетно-кассовому обслуживанию банковских счетов;
- по размещению свободных денежных средств клиентов в депозиты;
- по оказанию услуг финансовой аренды (лизинг);
- по предоставлению кредитов.

В течение 2014 года банк принял участие в 21 конкурсе и аукционе, в 8 из которых был признан победителем. В 2014 году наблюдалась тенденция по сокращению количества конкурсов и аукционов крупными корпоративными заказчиками, многие из них ужесточили требования к банкам. Но, несмотря на этот факт, банк достойно конкурировал с другими участниками аукционов. В частности, за счет участия в тендерах банк оказал следующие услуги:

1. Предоставление финансирования:
 - кредитная линия на 0,16 млрд руб. для крупнейшей региональной компании по энергосбытовым услугам;
 - оказание услуг лизинга – победитель в 2 конкурсах.
2. Оказание услуг по расчетно-кассовому обслуживанию (победа в 3 конкурсах).
3. Размещение депозитов (победитель в 2 конкурсах) – общая сумма размещения составила 0,13 млрд руб.

С начала 2014 года начала активную работу федеральная контрактная система в рамках федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Банк оказался готов к обработке заявок клиентов. Разработанный пакет «Тендер» позволяет получать гарантии в рамках установленного лимита в более короткие сроки. В 2014 году было заключено 25 генеральных соглашений по пакету «Тендер» на общую сумму 1,80 млрд руб. Количество выданных гарантий в рамках пакета «Тендер» – 360 гарантий на общую сумму 1,30 млрд руб.

Кроме того, в течение 2014 года банк выступил гарантом по 518 гарантиям принципалов – крупных корпоративных клиентов на общую сумму 4,92 млрд руб., превысив тем самым на 43,09% количество выданных гарантий за 2013 год. Получен комиссионный доход в сумме 0,077 млрд руб.

В 2015 году банк продолжит развитие направления бизнеса с сегментом крупных корпоративных клиентов с акцентом на:

- оперативное и качественное управление портфелем пассивов и активов сегмента;
- повышении качества заемщиков (снижение скрытых потерь банка);
- повышении рентабельности активов сегмента.

Значительное внимание в 2014 году было уделено расширению способов привлечения клиентов сегмента малого и среднего бизнеса к обслуживанию в банке. Акцент был сделан на удобстве и скорости оформления услуг для корпоративных клиентов банка. Интенсивное развитие сервисов по дистанционному управлению финансами и открытию расчетного счета – были одним из приоритетных направлений. Появилось выездное открытие расчетного счета, возможность резервирования расчетного счета через сайт банка, был усовершенствован интернет-банк для юридических лиц версии Light, открыт Центр ведения бизнеса.

В 2014 году значительно увеличилось число открываемых расчетных счетов малого и среднего бизнеса по сравнению с 2013 годом. Ежедневно клиентами банка по расчетно-кассовому обслуживанию становились 90 компаний, всего за 2014 год было открыто 22 317 счета корпоративным клиентам. Количество открытых счетов по состоянию на 01.01.2015 увеличилось на 52% по сравнению с 01.01.2014.

В сети Интернет в 2014 году работа с потенциальными клиентами сегмента малый и средний бизнес была ориентирована на разработку новых и совершенствование существующих инструментов продаж. Конвертация числа посетителей сайта в заявки РКО в 2014 году выросла в 3 раза. Был запущен онлайн-консультант, появилась возможность заказа выезда менеджера через сайт банка, интегрирован сервис ЕГРЮЛ/ЕГРИП с внедренной функцией автоопределения ИНН/ОГРН клиента – для облегчения заполнения заявки на сайте. В 2014 году удалось добиться роста конверсии в 2 раза (с 6,7% в 1 квартале до 13,4% в 4 квартале). Всего поступило 6 537 интернет - заявок, открыто 3 362 расчетных счета, что в 4 раза больше показателей 2013 года.

В феврале 2014 года открыт Центр ведения бизнеса в Екатеринбурге – новый формат банковского обслуживания, расширяющий границы возможностей клиентов. В Центре ведения бизнеса ПАО КБ «УБРИР» у предпринимателей появилась возможность не только быстрого открытия расчетного счета за 1 час, получить консультации и оформлять банковские услуги, но и получить важные для бизнеса знания на еженедельных семинарах, использовать рабочее место клиента с доступом wi-fi, где можно проверить свою почту, распечатать документы или снять копии, воспользоваться конференц-залом для проведения переговоров и просто выпить чашечку кофе. За 2014 год было проведено 48 бизнес - семинаров по бухгалтерским и юридическим вопросам, по подбору, обучению и мотивации персонала, по продвижению компании, по личной эффективности руководителя и многим другим аспектам. С открытия Центра ведения бизнеса – более 900 человек из 450 компаний Екатеринбурга и Свердловской области посетили бизнес - мероприятия – из них большинство руководители и собственники бизнеса. 28% участников посещают бизнес-семинары снова. 89% участников готовы рекомендовать участие в Центре ведения бизнеса.

Систематическая работа с компаниями, работающими на рынке B2B и рекомендующими услуги банка за агентское вознаграждение, охватила 412 агентов и более чем 4 591 клиентов.

Доля компаний, которые управляют своими счетами дистанционно с использованием систем «Интернет-Банк» и «Банк-Клиент», стала больше на 2,5%, составив на конец 2014 года 90,2%. К «Интернет-банку Light» было подключено 13 829 клиентов в 2014 года 88% из которых – новые клиенты банка. К Интернет-банку версии Pro подключилось 7 511 клиентов (из них 79% - новые клиенты).

Продолжено развитие стратегически важного для банка направления – обслуживания клиентов в удобном для них месте, в удобное время, без посещения отделений банка. Выдача карты Самоинкассации, позволяющей предпринимателям сдавать выручку в любом банкомате ПАО КБ «УБРИР» с функцией приема наличных, увеличилась по сравнению с 2013 годом в 1,6 раза и составила 11 680 карт. Доход от карт самоинкассации в 2014 году составил 4,1 млн руб., что более чем в полтора раза больше дохода 2013 года.

В 2014 году банк проводил активную политику по привлечению денежных средств корпоративных клиентов в депозиты, поддерживая ставки по депозитам для бизнеса на привлекательном уровне. Кроме ставок по депозитам банком уделялось особое внимание гибкости депозитов (возможность частичного изъятия, пополнения) и удобству использования. В течение 2014 года в рамках заключенных генеральных соглашений (депозитные линии) клиентами сегмента малого и среднего бизнеса было размещено 11 128 депозитов. Доля дистанционного i-Депозита в портфеле малого и среднего предпринимательства выросла за год с 16% до 31%, а сумма размещенных средств – в 5,3 раза в 2014 году.

В 2014 году продолжилось сотрудничество, и было расширено новыми продуктами участие в государственной программе финансовой поддержки малого и среднего предпринимательства, реализуемой в ОАО "МСП Банк". В частности был запущен новый продукт "Финансирование неторгового сектора", в рамках которого было выдано субъектам малого и среднего предпринимательства 250 млн. руб. Также был реализован новый договор на продукт ФИМ Целевой на 500 млн руб. В прошедшем году были заключены соглашения с новыми фондами поддержки малого и среднего предпринимательства (Курганская область, респ. Татарстан, Ульяновская область, Воронежская область, Самарская область). Дополнительно проводились мероприятия по улучшению качества кредитного портфеля - пересмотр требований к заемщикам, залоговому обеспечению, процессу рассмотрения кредитных заявок и сопровождения кредитных договоров, оптимизация процесса работы с проблемной задолженностью, в частности:

- расширен список кредитных бюро, по данным которых проводится оценка кредитной заявки;
- введена возможность погашения кредитов МСП через банкоматы и систему Телебанк.

ПАО КБ «УБРИР» помогал клиентам не только управлять финансами, но и зарабатывать. Развитие продаж торгового и интернет - эквайринга помогло перевести предприятия торговли, услуг и индустрии гостеприимства на новый уровень, расширить их клиентскую базу за счет клиентов, предпочитающих расплачиваться банковскими картами, увеличить средний чек покупки. Терминальная сеть банка увеличилась в 2014 году на 112% и составила 4 481 устройств. Ежемесячные обороты по картам в терминальной сети увеличились в 2,4 раза, составив 614 млн руб. в месяц. Сумма ежемесячных доходов увеличилась до 11 млн руб., что на 54% больше доходов 2013 года. Финансовый результат от оказания услуг торгового эквайринга за 2014 год превысил плановый показатель на 6% и составил 38,9 млн. руб. В соответствии разработанной стратегией развития эквайринга в 2014 году была внедрена комиссия 1 000 руб. за ведение счета с нерентабельным терминалом, переданного банком в аренду клиентам; упразднены неперспективные тарифные планы; обязательным условием для подключения эквайринга стало открытие расчетного счета в ПАО КБ «УБРИР».

2. Розничный бизнес.

По итогам 2014 года ПАО КБ «УБРИР» занимает лидирующую позицию на рынке привлечения средств физических лиц среди банков Уральского региона. По состоянию на 01.01.2015 года объем привлеченных средств физических лиц составил 98 618 млн. руб.

В отчетном периоде рост депозитного портфеля происходил опережающими рынок темпами: объем срочных вкладов физических лиц увеличился на 19,3% (15 059 млн. руб.), при этом в целом по РФ увеличился на 11,6%. Доля ПАО КБ «УБРИР» на рынке срочных вкладов РФ стабильно растет, за 2014 год она увеличилась с 0,57% до 0,61%.

Клиентская база вкладчиков ПАО КБ «УБРИР» по итогам прошлого года составила 444 тыс. клиентов, увеличившись с начала отчетного периода на 42%. Максимальная доля в приросте вкладов пришлось на Свердловскую, Челябинскую и Кировскую области.

Для обеспечения конкурентоспособности линейки вкладов для физических лиц банк на постоянной основе осуществлял анализ ситуации и тенденций на рынке, выявлял потребности вкладчиков. Для сохранения действующей клиентской базы вкладчиков в условиях нестабильного рынка проводились корректирующие мероприятия:

- введен новый вклад «Рекордный» с процентной ставкой, зависящей от максимальной средней ставки ТОП-10 (по данным мониторинга Банка России)¹;
- отменена зависимость ставки от суммы размещенных средств во вкладе «Мультивалютный»;
- проведены различные программы лояльности для действующих клиентов, стимулирующие к переоформлению вклада;
- проведена акция «Вернись ко мне, я все прощу!» для клиентов, которые на фоне ложных слухов досрочно сняли вклады и потеряли процентный доход².

В целях активного наращивания своей доли на рынке вкладов банк расширил перечень продуктов и реализовал следующие мероприятия:

- внедрен новый продукт «Сберегательный сертификат на предъявителя»;
- проведены акции с выплатой бонусов за рекомендацию банка друзьям;
- внедрен новый дистанционный вклад «Выгодный», который позволяет разместить средства на длительный срок под повышенную ставку;
- получила дальнейшее развитие система адресных предложений по вкладам. В 2014 году зарплатным клиентам был предложен вклад «Зарплатный». Также адресные предложения доступны клиентам как в отделениях банка, так и дистанционных каналах (Интернетбанк, сайт);
- проведены акции с вручением подарков и бонусов за открытие клиентом вклада («100 руб. на телефон», Акция с iPhone);
- реализована подача заявки на вклад на сайте банка в сети Интернет.

В целях предоставления клиентам полного спектра финансовых услуг и увеличения комиссионных доходов ПАО КБ «УБРИР» реализовал в 2014 году следующие мероприятия:

- расширил перечень страховых «коробочных» продуктов, которые клиент может оформить в отделениях банка;
- возобновлено предоставление услуги перевода накопительной части пенсии в НПФ;
- проведены акции по введению льготных тарифов на различные виды переводов.

В результате геополитических факторов в 2014 году возникли риски при работе с международными платежными системами, как следствие и согласно указаниям Банка России основной акцент был сделан на создании межхостовых соединений между российскими банками. Результатом данной работы стало объединение с процессинговым центром «Мультикарта» и вступление в ОРС, что открыло доступ к льготной сети банкоматов группы «ВТБ» (ОАО «Банк ВТБ», ПАО «ВТБ24», ОАО «Банк Москвы», ОАО «Лето банк», ОАО «ТрансКредитБанк») и АО «Газпромбанк». В итоге партнерская сеть банкоматов увеличилась до 23 тыс. устройств.

Завершились работы по расширению функционала действующей партнерской сети с АО «Альфа-банк» и с мая 2014 года клиенты ПАО КБ «УБРИР» могут свободно вносить наличные на свои счета через банкоматы Альфа-банка, при этом зачисление средств происходит мгновенно. До конца 2014 года клиенты зачислили более 800 млн руб. через данный канал.

В 2014 году при поддержке компании Visa разработана и запущена в продажу линейка ко-брендинговых карт «Travel Miles» для клиентов, предпочитающих самостоятельно планировать свой отпуск. На базе этой линейки предлагается выпуск карт Visa Classic и Visa Gold с вознаграждением в виде миль за ежедневные покупки по карте. Накопленные мили клиент может потратить на туристическом портале партнера проекта iGlobe.ru. Впервые за историю банка продажи карточного продукта были реализованы в сети Интернет.

¹ Вклад неоднократно лидировал в федеральных рейтингах самых доходных вкладов. <http://old.vedomosti.ru/special/review-best-contributions.shtml>.

² Банк предоставил возможность клиентам вернуть потерянные из-за досрочного расторжения вклада проценты. Для этого нужно было открыть новый вклад на сумму не менее 80% от той, которая была снята. Выплата потерянных процентов производилась через 100 дней. С этой акцией ПАО КБ «УБРИР» был представлен на премию инноваций и достижений финансовой отрасли «Банковская сфера» в номинации «Маркетинговый ход» <http://bosfera.bosfera.ru/home.html>

В течение года проводилась работа над формированием нового подхода к работе с зарплатными клиентами. Результатом данной работы стало формирование новых тарифных планов, систематизации и упорядочиванию бизнес-процесса по работе с данным клиентом, а так же разработка новой системы мотивации для сотрудников, занимающихся привлечением зарплатных проектов.

В июне 2014 года в трех офисах города Екатеринбурга стартовали продажи обновленного пакета «Активный Gold» для клиентов премиального сегмента, в состав которого была включена бесплатная услуга страхования выезжающих за рубеж с покрытием до 50 тыс. долларов США, предоставляемая при партнерстве со страховой компанией AIG. Кроме того в пакет, как и прежде, включены банковская карта Visa Gold с функцией cash-back (возврат за покупки), СМС-банк, Интернет-банк, возможность открытия и управления дистанционными вкладами и страхование от мошеннических действий на сумму до 500 тыс. руб. в год.

В продолжение развития системы «Интернет-банк» в августе 2014 года был запущен в эксплуатацию сервис, позволяющий осуществлять переводы денежных средств с карт Visa любого российского банка на карты ПАО КБ «УБРиР», оборот за 2014 год составил 13 млн. руб. Кроме того, подключение системы «Интернет-банк» с 21.11.2014 года стало возможным в любом банкомате банка, на 01.01.2015 года данной услугой воспользовались 600 клиентов.

Общее количество выданных клиентам карт за 2014 год увеличилось на 24,1% и достигло 1,51 млн. карт. Рост комиссионной прибыли по направлению дебетовых карт составил 24%, по итогам 2014 года размер данного показателя составил 404 млн. руб.

В 2014 году основное внимание было сосредоточено на улучшении качества кредитного портфеля. Был сделан акцент на работу с наиболее надежными клиентами, обеспечивающими низкую проблемность.

Благодаря улучшению алгоритмов сегментации клиентов и внедрению новых методов оценки кредитного риска, ожидаемые потери по выданному розничному портфелю 2014 года снизились на 9,78 процентных пункта.

При этом даже с учетом сдержанной политики кредитования за 2014 год в секторе розничного бизнеса банком были достигнуты положительные результаты развития:

- размер кредитного портфеля физических лиц составил 58,05 млрд. руб. (на 01.01.2015), прирост был нивелирован продажей портфеля в рамках цессионных сделок на сумму 7,83 млрд. руб.;
- чистый операционный доход банка от комиссионных услуг, предоставленных заемщикам банка составил 2,86 млрд. руб.

В 2014 году по-прежнему ключевым сегментом кредитования оставался сегмент нецелевого потребительского кредитования. В рамках данного сегмента была усилена работа с собственной клиентской базой (лояльные клиенты) с низким уровнем риска и потерь. По данному сегменту произошло увеличение доли выдач: доля кредитов лояльным клиентам в общем объеме выдач выросла по сравнению с 2013 годом и составила 37,26% (в 2013 году 24,56%).

Для поддержания высокой конкурентоспособности кредитных продуктов и удержания лидирующих позиций банк постоянно на протяжении 2014 года осуществлял анализ предложений на рынке и, несмотря на условия нестабильной рыночной конъюнктуры и меняющиеся потребности клиентов разрабатывал и внедрял новые условия программ кредитования, а также развивал сервисные услуги:

- для категории клиентов-заемщиков были разработаны и запущены в реализацию несколько видов «коробочного» страхования, которые позволили получить для банка дополнительный объем дохода в размере 86,3 млн. руб.;

– с целью повышения доступности программ кредитования большему кругу клиентов был запущен кредит для неработающих пенсионеров, с возможностью снижения процентной ставки за счет перевода пенсии в банк;

- дважды в течение года банк проводил стимулирующие акции, направленные на повышение лояльности и сопричастности клиентов к банку (фотоконкурс «Счастья много не бывает» и «Честным клиентам ставки пополам»);
- произошло значительное усиление дистанционных каналов привлечения заемщиков: через интернет и телефонные продажи;
- каждый 3-й клиент – держатель кредитной карты принял предложение банка о продлении срока действия своего кредитного договора;
- для повышения клиентоориентированности была запущена пилотная программа по «Доставке кредита на дом»,
- с целью выполнения социальной миссии банком были запущены кредитные программы для клиентов, которые испытывают временные финансовые трудности.

По итогам 2014 года позиция ПАО КБ «УБРИР» на рынке розничного кредитования выглядит следующим образом:

- абсолютный банк-лидер среди местных банков региона по объему выданных кредитов физическим лицам в 2014 году (отрыв от ближайшего конкурента на 31,2%);
- банк закрепился в ТОП-30 банков по размеру портфеля кредитов физических лиц на 01.01.2015.

В целом стабильный уровень розничного кредитования поддерживался за счет проведения взвешенной кредитной политики банка, оптимизации кредитного продуктового ряда и совершенствованием технологий обслуживания клиентов.

3. Казначейство.

В 2014 году ПАО КБ «УБРИР» оказывал клиентам полный набор инвестиционных услуг: брокерское обслуживание, операции с паями ПИФов ведущих управляющих компаний России и доверительное управление на рынке ценных бумаг.

Оборот банка на рынках Московской биржи увеличился на 33% по сделкам с валютой, рост показал также объем заключенных клиентами фьючерсных контрактов – на 8,5%. Банк традиционно занимает места в списке ведущих операторов по облигациям Московской биржи, в том числе в режиме торгов РЕПО (в 2014 году оборот РЕПО составил 1 трлн. 795 млрд. руб.)

ПАО КБ «УБРИР» в полном объеме и в установленные сроки исполнял свои обязательства перед держателями своих облигаций. В мае 2014 года был погашен выпуск классических облигаций серии 02 номинальной стоимостью 2 млрд. руб., пройдены три оферты по биржевым облигациям: по облигациям серии БО-05 – в апреле 2014 года (установлена новая ставка купонов – 11,75% годовых), впоследствии весь выкупленный объем был повторно размещен на вторичном рынке), по облигациям серии БО-08 – в сентябре (ставка купона 12,25% годовых) и в октябре 2014 года – по облигациям серии БО-01 (погашается осенью 2015 года, купоны установлены на уровне 12,5% годовых), выпуск также был полностью распродан инвесторам на вторичном рынке. Итого в настоящее время в обращении находится три выпуска биржевых облигаций ПАО КБ «УБРИР» общей номинальной стоимостью 7 млрд. руб.

Все обращающиеся облигационные выпуски ПАО КБ «УБРИР» включены в Ломбардный список Банка России, что позволяет их владельцам не только зарабатывать купонный доход, но и получать рефинансирование со стороны Банка России. Выпуски трехлетних биржевых облигаций ПАО КБ «УБРИР» (БО-06, БО-07 и БО-09), зарегистрированные в августе 2013 года общим номинальным объемом 7 млрд руб., а также зарегистрированный в апреле 2014 года дополнительный выпуск биржевых облигаций серии БО-05 на 1 млрд руб. будут размещаться при наличии у банка потребности в привлечении денежных средств.

Банк является активным участником денежного рынка – рынка межбанковского кредитования (МБК) и РЕПО.

Портфель облигаций под управлением банка на конец 2014 года составил 40,2 млрд. руб., при этом более 99% ценных бумаг портфеля входит в Ломбардный список Банка России, а 86% – имеют инвестиционный рейтинг, что дает высокую эффективность для банка от вложений и позволяет успешно управлять ликвидностью банка в целом.

В 2014 году ПАО КБ «УБРИР» сохранил лидирующие позиции на региональном рынке драгоценных металлов и расширил предложение услуг банка по операциям с драгоценными металлами на новые точки продаж в различных регионах России. Банк осуществлял следующие виды услуг на рынке драгоценных металлов:

- работа с драгоценными металлами на межбанковском рынке;
- приобретение драгоценных металлов у недропользователей и производителей металла;
- финансирование и кредитование недропользователей и производителей драгоценных металлов;
- экспорт золота и серебра по договорам комиссии;
- открытие и ведение обезличенных металлических счетов;
- размещение драгоценных металлов на срочных металлических счетах (депозиты в металле);
- хеджирование цен на драгоценные металлы.

Объем реализации золота и серебра в 2014 году сохранился примерно на уровне объемов реализации драгоценных металлов в 2013 года, но негативная рыночная тенденция падения цены на драгоценные металлы в течение 2014 года привела к уменьшению предложения драгоценных металлов со стороны производителей металла и уменьшению объемов прибыли от операций с драгоценными металлами.

Объем реализации золота в 2014 году составил 3 080 587,8 грамм (в том числе на экспорт 2 277 801,8 грамм), это 96,3 % от показателя 2013 года, серебра – было реализовано 76 865 778 грамм (в том числе на экспорт 33 071 169 грамм), это 71,1% от показателя 2013 года. Прибыль от операций с драгоценными металлами составила 32 835 645 руб.

В 2014 году услуги по открытию и ведению обезличенных металлических счетов и услуги по размещению драгоценных металлов на срочных металлических счетах (депозиты в металле) для физических и юридических лиц по прежнему предоставлялись во всех регионах присутствия банка. Эти услуги особенно были востребованы клиентами банка физическими лицами, клиентская база банка продолжила увеличиваться, в том числе и за счет увеличения точек продаж банка.

Клиентами банка – поставщиками драгоценных металлов являются предприятия и артели старателей, расположенные в Свердловской, Челябинской, Оренбургской, Читинской, Тюменской области, Башкирии, Ханты-Мансийском АО, Красноярском крае, всего более 40 предприятий, в том числе переработчиков вторичных драгоценных металлов.

За отчетный 2014 год банк двигался в направлении активного развития услуг, предоставляемых для обслуживания внешнеторговой деятельности клиентов, находящихся в регионах присутствия банка. ПАО КБ «УБРИР» стремится развивать ключевые продукты торгового и экспортного структурного финансирования, казначейства, долговых рынков капитала на международных рынках. В 2014 году наряду с использованием на международных рынках таких финансовых инструментов, как аккредитивы и гарантии, торговое и проектное финансирование, банк продолжил активное использование непокрытых подтвержденных аккредитивов с финансированием в иностранной валюте (включая случаи постфинансирования, дисконтирования, неогоциации, отсрочки платежа и т.п.).

За 2014 год объем доходов, полученных банком от аккредитивных операций, составил 1,946 млрд руб. (прирост на 364 % по сравнению с 2013 годом). Объем выпущенных импортных аккредитивов в 2014 году составил 36,159 млрд руб., что почти в 3,3 раза больше по сравнению с 2013 годом. Объем выпущенных импортных аккредитивов торгового финансирования с биржевыми товарами составляет свыше 34 млрд руб.

Продолжено обслуживание страхового покрытия по картам МПС VISA по контргарантии 2012 года в пользу VISA INTERNATIONAL SERVICE ASSOCIATION на сумму 12 млн долларов США.

В 2014 году для обеспечения дополнительного страхового покрытия по картам МПС VISA, эмитированными ПАО КБ «УБРИР», банком была выпущена контргарантия в пользу VISA INTERNATIONAL SERVICE ASSOCIATION на сумму 6,7 млн долларов США срок финансирования - один год с возможностью продления при предоставлении покрытия.

Сеть корреспондентских счетов банка представлена в 31 российском банке, где открыты 11 счетов в долларах США, 5 – в евро, 1 – в казахских тенге, 2 – в юанях, 26 – в рублях. В 14 иностранных банках

открыто 7 счетов в долларах США (два из них в банках США), 9 – в евро, 3 – в швейцарских франках, 1 – в английских фунтах. Открыто 6 металлических счетов в двух банках.

Качество управления, внутренний контроль и оценка рисков.

ПАО КБ «УБРИР» является коммерческим банком, осуществляющим свою деятельность на территории Российской Федерации, и является резидентом Российской Федерации.

ПАО КБ «УБРИР», как и любая кредитная организация - резидент Российской Федерации, с одной стороны, является носителем суверенного риска России, и данный риск находится вне зоны контроля ПАО КБ «УБРИР» или банк имеет ограниченные возможности по его минимизации.

Внешнеэкономическая деятельность ПАО КБ «УБРИР» состоит в обслуживании расчетов и экспортно-импортных контрактов своих клиентов с использованием НОСТРО-счетов, открытых в ведущих иностранных банках. ПАО КБ «УБРИР», таким образом, сам принимает суверенные риски других государств, и с целью обеспечения минимизации возможных потерь в этом направлении Банк проводит консервативную кредитную политику, а также соблюдает соответствующие требования регулирующих органов Российской Федерации. ПАО КБ «УБРИР» выбирает в контрагенты наиболее надежные иностранные банки, ориентируясь на их высокие международные инвестиционные рейтинги при строгом соблюдении различных установленных лимитов открытой по иностранным валютам.

Одновременно с этим, качество управления в ПАО КБ «УБРИР» обеспечено надежной системой внутреннего контроля, которая гарантирует адекватную оценку рисков, сопутствующих банковской деятельности.

Организация системы внутреннего контроля и управления рисками регламентируется «Положением о системе внутреннего контроля в ПАО КБ «УБРИР», утвержденным Советом директоров банка, которое определяет виды рисков, внутренние документы, регламентирующие процедуры их контроля, структурные подразделения банка, осуществляющие контроль за своевременностью выявления, адекватностью оценки и качеством управления рисками. В соответствии с указанным внутрибанковским документом структурные подразделения банка, деятельности которых присущи риски, осуществляли предварительный, текущий и последующий контроль за следующими видами рисков:

- кредитным риском;
- рыночным риском;
- риском потери ликвидности;
- операционным риском;
- правовым риском;
- риском потери деловой репутации.

Кредитный риск является основным для банка – кредитный портфель занимает наибольший удельный вес в активах банка. Управление кредитным риском является частью системы управления совокупным риском и потерями. Банк использует для управления кредитным риском широкий спектр инструментов: ценообразование, обеспечение, страхование потерь, резервирование ожидаемых потерь, диверсификация кредитного портфеля по сегментам/отраслям. В банке применяются различные подходы к оценке ожидаемых потерь: собственные статистические модели по кредитам физическим лицам, статистические модели ведущих рейтинговых агентств - для корпоративных заемщиков, методы индивидуальной оценки – для крупных клиентов, статистические модели на основе данных о вероятностях дефолта от ведущих аудиторских компаний.

Лимиты кредитного риска по условиям кредитов и типам клиентов-заемщиков утверждаются уполномоченным органом управления банка в рамках текущего и стратегического планирования и пересматриваются не реже одного раза в год. Лимиты кредитования устанавливаются на каждого заемщика, а также устанавливаются совокупные лимиты по географическим и отраслевым сегментам заемщиков.

Банк подвержен влиянию рыночного риска лишь в части возможного изменения стоимости активов фондового и валютного рынка. В качестве инструментов управления рыночным риском используется: сценарное моделирование, создание стратегий управления активами, система внутренних нормативов. Сценарное моделирование применяется для оценки чувствительности изменения стоимости портфеля облигаций к изменению базовых процентных ставок на рынке. Стратегии управления применяются для увеличения соотношения доход/риск по портфелям акций и спекулятивным позициям в валюте: стратегии задают точки входа в позицию и лимиты типа "stop-loss". Система внутренних нормативов содержит общее ограничение на максимально возможный размер потерь от рыночного риска (в процентах от годовой прибыли банка), систему ежедневного мониторинга лимитов.

Потери от реализации операционного риска могут возникнуть как в виде косвенных потерь (в случае некачественного оказания услуг, неоптимизированных бизнес-процессов, риска потери деловой репутации), так и в виде прямых потерь (в случае противоправных действий клиентов и сотрудников). Банк создал инструменты для управления данными основными типами операционных рисков. Управление косвенными потерями от реализации операционного риска осуществляется через отработку процедур и установление детализированных правил работы по каждому направлению деятельности банка, в том числе на уровне оценки, установления нормативных показателей и управления финансовыми рисками. При этом все документы, регламентирующие внутренние бизнес-процессы, проходят аудит в службе внутреннего контроля и только после этого запускаются в работу. Для управления прямыми потерями созданы службы в бизнес - подразделениях, в службе безопасности, а также разработаны модели по выявлению мошенников.

Управление операционным риском также осуществляется через систему лимитов по привлечению и размещению денежных средств и финансовых инструментов на отдельные группы активов и пассивов, на контрагентов, а также на уровень полномочий отдельных сотрудников банка. Принятие решений по установлению лимитов осуществляется на уровне профильных комитетов, что направлено на минимизацию риска реализации необъективных подходов.

Риск ликвидности является следствием реализации частных видов риска (рыночного, кредитного, операционного), так и следствием возникновения негативных событий на фоне несбалансированной по срокам структуры активов и пассивов. Для управления риском ликвидности используется сценарное моделирование, результаты которого являются ограничителями при составлении бюджета банка на 1-3 года. В банке внедрена и успешно работает система стресс - тестирования состояния ликвидности.

Банк постоянно осуществляет контроль за уровнем правового риска. Деятельность осуществляется в рамках действующего законодательства и нормативных актов Банка России. Все лицензионные условия и требования законодательства и подзаконных актов, а также нормативных актов Банка России соблюдаются. Банк полагает, что наличие квалифицированного персонала позволит оперативно и адекватно реагировать на любые изменения в законодательном поле, в том числе связанные с изменением валютного регулирования, налогового законодательства и других регулируемых государством сфер деятельности, что позволяет значительно снизить соответствующие риски.

Система управления ликвидностью банка также включает: ежедневный расчет объема ликвидных активов, необходимых для покрытия рисков ресурсной базы; проведение анализа уровня и структуры ликвидных активов и доступных инструментов формирования ликвидности; обеспечение доступа к различным источникам оперативного фондирования; планы на случай возникновения проблем с фондированием; осуществление контроля за соответствием балансовых коэффициентов ликвидности законодательным требованиям.

Казначейство обеспечивает наличие адекватного портфеля ликвидных активов, в основном состоящего из портфеля облигаций, доступного для продажи и совершения операций РЕПО, портфеля ликвидных акций, депозитов в кредитных организациях и прочих межбанковских инструментов для поддержания достаточного уровня ликвидности и контролирует ежедневную позицию по ликвидности.

В целом система управления потерями в банке по логике построения нацелена не столько на снижение риска, сколько на оценку эффективности бизнеса с учетом реализации риска. При этом управление конечной рентабельностью происходит с учетом всех факторов риска, что увеличивает устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

Внутренний контроль осуществляется в соответствии с полномочиями, определенными учредительными и внутренними документами банка:

- органами управления, предусмотренными статьей 11.1 Федерального закона от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности» и Уставом банка;
- комитетами банка;
- управлением финансового мониторинга;
- правовой дирекцией;
- департаментом рисков;
- операционной дирекцией;
- контролером профессионального участника рынка ценных бумаг;
- службой внутреннего контроля;
- службой внутреннего аудита;
- ревизионной комиссией;
- главным бухгалтером (его заместителями) банка;
- казначейством;
- службой безопасности;
- руководителями (их заместителями) и главными бухгалтерами (их заместителями) филиалов банка;
- руководителями (их заместителями) дополнительных и операционных офисов;
- иными подразделениями и служащими.

На постоянной основе в банке осуществляется предварительный контроль банковских рисков, состоящий в обеспечении проведения операций и их адекватного отражения в учете и отчетности в строгом соответствии с принятой и закрепленной внутренними документами политикой банка применительно к разным видам финансовых услуг.

Контроль за банковскими рисками осуществлялся банком по линии административного и финансового контроля с периодичностью, исходящей из частоты и характера изменений, происходящих в направлениях деятельности банка.

С целью своевременного выявления, измерения, контроля и поддержания приемлемого уровня присущих банковской деятельности рисков в рассматриваемом периоде действовали следующие комитеты:

- комитет по управлению активами и пассивами, который обеспечивал координацию деятельности подразделений кредитной организации по управлению и контролю за ликвидностью банка. В соответствии с требованиями внутрибанковских документов департамент рисков, управление организации учета и отчетности на базе сводного баланса банка подготавливали информационные отчеты по фактическим данным каждого из портфелей активов/пассивов, а на их основе – обобщенные структурные отчеты, рассматриваемые на заседаниях комитета по управлению активами и пассивами, где определялась стратегия управления ликвидностью банка, устанавливались предельные объемы привлечения либо размещения средств исходя из сложившейся ситуации;

- профильные кредитные комитеты: корпоративный, малый и средний бизнес, физические лица. Согласно внутрибанковским документам в их обязанности входит определение оптимальной структуры кредитного портфеля, контроль рисков и доходности кредитного портфеля, принятие мер для снижения кредитного риска, осуществление классификации ссудной и приравненной к ней задолженности, утверждение и пересмотр размера лимитов на кредитные операции, выдаваемые банком гарантии и операции с долговыми обязательствами предприятий всех видов собственности.

- комитет по работе с финансовыми институтами был создан с целью снижения кредитного риска при работе с финансовыми институтами, он определял стратегию банка на рынке межбанковского кредитования, на рынке ценных бумаг, путем установления лимитов на проведение указанных операций. Лимиты кредитного риска устанавливались на основе анализа финансового состояния контрагентов, проводимого на постоянной основе департаментом рисков. Контроль за соблюдением установленных лимитов осуществляла операционная дирекция.

- инвестиционный комитет, формировавший стратегию деятельности банка на фондовых и валютных рынках, осуществлял контроль за уровнем риска, возникающего при инвестировании, для чего проводился мониторинг состояния инвестиционных и торговых портфелей. Контроль за соблюдением установленных комитетом лимитов осуществляли операционная дирекция и казначейство;

- бюджетный комитет, на заседаниях которого рассматривались вопросы, связанные с исполнением бюджета, оптимизацией операций банка с целью увеличения их прибыльности.

- Во исполнение требований Федерального закона от 07.08.2001 №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма» и разработанных на его основе нормативных актов и рекомендаций Банка России в ПАО КБ «УБРиР» на постоянной основе осуществляется комплекс мероприятий по организации внутреннего контроля в части противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

Мониторинг системы внутреннего контроля, выявление и анализ проблем, разработка предложений по совершенствованию системы и повышению ее эффективности осуществляется службой внутреннего контроля банка, которая с 05.11.2014 включает в себя следующие подразделения – управление текущего контроля, управление комплаенс-контроля и группу контролера профессионального участника рынка ценных бумагода

Система внутреннего контроля банка включает следующие направления:

- контроль со стороны органов управления за организацией деятельности банка;
- контроль за функционированием системы управления банковскими рисками и оценка банковских рисков;
- контроль за распределением полномочий при совершении банковских операций и иных сделок;
- контроль за управлением информационными потоками (получением и передачей информации) и обеспечением информационной безопасности;

На постоянной основе служба внутреннего контроля производит оценку уровня финансовой устойчивости банка (экономического положения) и репутационного риска. Показатели финансовой устойчивости банка рассчитываются в целях признания ее достаточной для участия в системе страхования вкладов, а также выполнения показателей, учитываемых при оценке экономического положения кредитной организации. Уровень репутационного риска рассчитывается с учетом установленных пограничных значений (лимитов) показателей в соответствии с Положением «Об организации управления риском потери деловой репутации в ПАО КБ «УБРиР».

Эффективность методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками (методик, программ, правил, порядков и процедур совершения банковских операций и сделок) оценивалась в ходе рассмотрения службой проектов внутрибанковских документов.

Одновременно в рассматриваемый период службой внутреннего контроля осуществлялся текущий контроль за деятельностью подразделений банка по направлениям, которым присущ наиболее значительный уровень риска.

В целях выполнения требований Положения Банка России от 16.12.2003 №242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» 01.10.2014 создана Служба внутреннего аудита путем выделения из Службы внутреннего контроля (с 1997 года до 01.10.2014 года в банке функционировала Служба внутреннего контроля, в структуре которой находилось управление внутреннего аудита).

Основными функциями Службы внутреннего аудита являются:

- проверка и оценка адекватности и эффективности системы внутреннего контроля в целом, выполнения решений органов управления (общего собрания акционеров, Совета директоров, Президента и Правления Банка);

- оценка эффективности системы управления рисками, проверка эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними документами Банка (методиками, программами, правилами, порядками и процедурами совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками), и полноты применения указанных документов;

- проверка надежности функционирования системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа и (или) использования, с учетом мер, принятых на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций в соответствии с планом действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановления деятельности банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;
- проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности (включая достоверность, полноту и своевременность) сбора и представления информации и отчетности;
- проверка применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества банка;
- оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых банком операций и других сделок;
- проверка процессов и процедур внутреннего контроля;
- проверка деятельности службы внутреннего контроля и департамента рисков банка;
- проверка деятельности службы управления персоналом банка;
- проверка систем, созданных в целях соблюдения правовых требований, профессиональных кодексов поведения;
- оценка эффективности корпоративного управления в банке;
- другие вопросы, предусмотренные внутренними документами банка.

Управление комплаенс-контроля курирует следующее направления деятельности службы:

- создание условий для соблюдения банком действующего законодательства, выполнение требований нормативных актов Банка России, проведение экспертизы внутренних регулирующих положений, проведение предпроверочного анализа проверяемых подразделений, разработка своевременных и эффективных предложений, направленных на устранение выявленных недостатков в организационной и технологической структуре банка.

Информация об использовании ПАО КБ «УБРИР» энергетических ресурсов за 2014 год.

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления тыс. руб.
1	2	3	4
Бензин автомобильный	531 537,01	литр	16 174,00
Топливо дизельное	155 772,63	литр	4 926,00
Электрическая энергия	10 621 502,66	кВт*ч	39 568,00
Тепловая энергия	8 869,56	Гкал	10 806,00

Информация об объеме потребления энергоресурсов: электрическая энергия и тепловая энергия приведена приблизительно в связи с тем, что организация арендует офисные помещения у третьего лица, и действующий договор аренды не предполагает выделение в сумме арендной платы отдельно суммы компенсации расходов арендодателя по оплате потребляемых энергоресурсов.

Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов.

В соответствии с пунктом 9.1 «Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Уральский банк реконструкции и развития» (утвержден протоколом общего собрания акционеров от 08.05.2007, внесены изменения в соответствии с протоколами от 27.06.2007 №1, от 26.09.2014 №2) членам Совета директоров банка в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсируются расходы, связанные с исполнением функций членом Совета директоров на основании соответствующего решения общего собрания акционеров банка.

Сведения о размере суммы вознаграждения (компенсации расходов) органов управления банка, выплаченного в течение 2014 года, были раскрыты в составе информации, включенной в ежеквартальные отчеты по ценным бумагам банка, размещенные на официальном сайте банка в сети Интернет www.ubrr.ru и на сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг – информационного агентства ЗАО «Интерфакс» <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=306>.

Информация о размере и видах вознаграждения, которые были выплачены банком членам Совета директоров:

Отчетный период	Вид вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, иное)	Размер вознаграждения, руб.
2014 год	Заработная плата	77 554 200,00

Информация о размере и видах вознаграждения, которые были выплачены банком членам Правления:

Отчетный период	Вид вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, иное)	Размер вознаграждения, руб.
2014 год	Заработная плата	103 965 702,26

В 2014 году предварительных соглашений относительно выплаты вознаграждений членам Совета директоров и членам Правления не имелось. Компенсаций расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров и Правления, в 2014 году не осуществлялось.

Оплата труда членов Совета директоров и Правления осуществлялась по занимаемым должностям в соответствии с заключенными трудовыми договорами.

Акционеры и органы управления ПАО КБ «УБРИР».

В составе Правления банка и Совета директоров в 2014 году не происходило.

С 30.05.2011 сформирован Совет директоров в следующем составе: Алтушкин И.А., Соловьев А.Ю., Медведев О.А., Сабуров Д.Ю., Гайворонская И.Н.

С 07.10.2013 сформировано Правление банка в следующем составе:

- Соловьев Антон Юрьевич – Председатель Правления, Президент ПАО КБ «УБРИР»;
- Крохин Алексей Геннадьевич: вице-президент;
- Икряников Алексей Викторович: вице-президент – директор департамента по работе с корпоративными клиентами;
- Миронов Юрий Петрович: вице-президент – директор департамента операций, банковских и информационных технологий;
- Овчинников Алексей Юрьевич: вице-президент – директор департамента розничных услуг;
- Пластинин Александр Владиславович: вице-президент – директор казначейства;
- Сиразов Марат Робертович: главный бухгалтер.

Президент ПАО КБ «УБРИР» Соловьев А.Ю. вступил в должность с 18.08.2010.

Сведения о соблюдении ПАО КБ «УБРИР» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

ПАО КБ «УБРИР» официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако банк обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным Законом от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Принципы корпоративного управления структурно разбиты на разделы:

1. Права акционеров и равенство условий при осуществлении ими своих прав.

ПАО КБ «УБРИР» обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении банком. Система и практика корпоративного управления обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны банка.

В банке утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий требованиям Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (Устав ПАО КБ «УБРИР», утвержденный общим собранием акционеров банка 26.09.2014).

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов. Указанная возможность закреплена в уставе банка.

2. Совет директоров.

Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности банка на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности банка, осуществляет стратегическое управление банком, определяет основные принципы и подходы к организации в банке системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов банка, определяет политику банка по вознаграждению членов Совета директоров, а также реализует иные ключевые функции.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления банка, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам банка и его акционеров. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров. Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.

Внутренними документами банка закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению («Положение о Совете директоров ПАО КБ «УБРИР», утверждено внеочередным общим собранием акционеров 08.05.2007, с учетом изменений).

3. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.

Уровень выплачиваемого банком вознаграждения является достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для банка компетенцией и квалификацией. В банке регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам банка.

Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников банка предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы банка и их личного вклада в достижение этого результата. В банке также действует Комитет по компенсациям, на котором рассматриваются вопросы о выплате компенсаций ключевым руководящим работникам банка в соответствии с законодательством Российской Федерации. В банке внедрены программы мотивации руководящих работников банка (KPI).

4. Система управления рисками и внутреннего контроля.

В банке создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед банком целей.

Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в банке.

В банке создано отдельное структурное подразделение по оценке рисков и внутреннему контролю.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления банк организует проведение внутреннего аудита.

В банке сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное Совету директоров банка. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления.

Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен Совету директоров банка, назначается и снимается с должности по решению Совета директоров банка.

В банке утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита.

5. Раскрытие информации и информационная политика.

В рамках проведения информационной политики, банк осуществляет раскрытие информации в соответствии с Положением Центрального банка Российской Федерации от 30.12.2014 №454-П «Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных бумаг», Федеральным Законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным Законом от 02.12.1990 №395-1 «О банках и банковской деятельности».

Информационная политика банка включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:

- организация специальной страницы сайта банка в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий банка, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;

- регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников банка с аналитиками;

- регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников банка, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности банка, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития банка.

Реализация банком информационной политики осуществляется исполнительными органами банка в соответствии с законодательством Российской Федерации. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров банка.

В банке установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений банка, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.

ПАО КБ «УБРиР» своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о банке для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами банка и инвесторами.

Банк раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением.

Годовой отчет банка составляется в соответствии с нормативными требованиями о раскрытии годового отчета акционерного общества.

Предоставление банком информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с требованиями Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

6. Существенные корпоративные действия

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние банка и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.

Федеральным Законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО КБ «УБРиР», утвержденным общим собранием акционеров банка 26.09.2014 и внутренними документами банка определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров банка.

Банк обеспечивает порядок совершения существенных корпоративных действий в соответствии с требованиями Федерального Закона «Об акционерных обществах».

Прочие принципы Кодекса корпоративного управления, доведенного Письмом Банка России от 10.04.2014 N06-52/2463, банк не применяет ввиду того, что он носит рекомендательный характер.

Состав Совета директоров ПАО КБ «УБРИР» по состоянию на 31.12.2014:

1. Алтушкин Игорь Алексеевич.

Год рождения: 1970.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доля в уставном капитале кредитной организации (доля обыкновенных акций): 29,9999%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
21.11.2003	ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод»	Член (Председатель) Совета директоров
24.11.2003	ПАО КБ «УБРИР»	Член (Председатель) Совета директоров
02.04.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Консультант Президента
01.01.2009	ЗАО «Русская медная компания»	Член (Председатель) Совета директоров
24.02.2012	ЗАО «Михеевский горно-обогатительный комбинат»	Член (Председатель) Совета директоров
20.04.2012	«Благотворительный фонд Русской медной компании»	Член Попечительского Совета Фонда
31.03.2014	Некоммерческая организация «Фонд Поддержки Русской Православной церкви»	Член Попечительского Совета Фонда

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
27.06.2008	28.06.2010	ЗАО «Новгородский металлургический завод»	Член Совета директоров

2. Гайворонская Ирина Николаевна.

Год рождения: 1966.

Образование: Высшее (Уральский государственный университет им. А.М. Горького).

Доля в уставном капитале кредитной организации (доля обыкновенных акций): 13,2763%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
05.05.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Советник Президента
17.08.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
30.06.2006	04.05.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Советник Президента

3. Медведев Олег Александрович.

Год рождения: 1974.

Образование: Высшее (Уральская Государственная Юридическая Академия).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
17.06.2003	Закрытое акционерное общество «Ормет»	Член (Председатель)

С	Организация	Должность
		Совета директоров
27.06.2003	Закрытое акционерное общество «Кыштымский медеэлектролитный завод»	Член Совета директоров
24.11.2003	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров
22.04.2004	Общество с ограниченной ответственностью «Консалтинговый центр М&А»	Генеральный директор
06.05.2004	ОАО «Александринская горно-рудная компания»	Член (Председатель) Совета директоров
30.06.2006	ОАО «Уралгидромедь»	Член Совета директоров
23.11.2006	ЗАО «Маукский рудник»	Член (Председатель) Совета директоров
30.03.2006	ЗАО «Карабашмедь»	Член (Председатель) Совета директоров
29.06.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров
17.07.2007	ООО «НПО «Петро-Инжиниринг»	Генеральный директор
26.07.2007	ООО «Уральская сырьевая компания»	Член Совета директоров
10.04.2009	Открытое акционерное общество «Урал-Энерго-Базис»	Генеральный директор
07.06.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Советник Президента
24.02.2012	ЗАО «Михеевский горно-обогатительный комбинат»	Член Совета директоров
02.10.2014	Акционерное общество «Томинский горно-обогатительный комбинат»	Член Совета директоров

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
26.06.2012	27.06.2014	ЗАО «Стожок»	Член (Председатель) Совета директоров
22.05.2007	06.12.2013	АО «Майкаинзолото»	Член (Председатель) Совета директоров
26.02.2007	24.02.2013	ООО «Большой Златоуст»	Генеральный директор
17.05.2004	07.10.2013	ОАО «Верхнеуральская руда»	Член (Председатель) Совета директоров
27.06.2008	28.06.2010	ЗАО «Новгородский металлургический завод»	Член Совета директоров
30.06.2004	09.03.2010	ОАО «Карабашский медеплавильный комбинат»	Член Совета директоров
16.07.2003	05.08.2009	Закрытое акционерное общество «Совместное предприятие «РОСКАЗМЕДЬ»	Генеральный директор

4. Соловьев Антон Юрьевич

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
03.06.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Председатель Правления
18.08.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Президент
31.05.2011	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров

--	--	--

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
26.06.2012	27.06.2014	ЗАО «Стожок»	Член Совета директоров
14.03.2005	17.08.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Вице-президент – финансовый директор

5. Сабуров Дмитрий Юрьевич.

Год рождения: 1961.

Образование: Высшее (Омская высшая школа милиции МВД СССР).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
29.06.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров
27.06.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров
27.04.2007	Закрытое акционерное общество «Ормет»	Член Совета директоров
13.06.2007	ОАО «Верхнеуральская руда»	Член Совета директоров
14.06.2007	ОАО «Александринская горно-рудная компания»	Член Совета директоров
25.06.2007	ЗАО «Маукский рудник»	Член Совета директоров
26.07.2007	ООО «Уральская сырьевая компания»	Член Совета директоров
01.06.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Советник президента
05.05.2006	«Благотворительный фонд Русской медной компании»	Директор, Член попечительского Совета Фонда
01.03.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Вице-президент по административным вопросам
31.03.2008	Некоммерческая организация «Фонд Поддержки Русской Православной церкви»	Руководитель, Член Попечительского Совета Фонда
24.12.2010	ООО «Инвест Техно»	Генеральный директор

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
27.06.2008	28.06.2010	ЗАО «Новгородский металлургический завод»	Член Совета директоров

Состав Правления ПАО КБ «УБРИР» по состоянию на 31.12.2014:

1. Соловьев Антон Юрьевич.

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
03.06.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Председатель Правления
18.08.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Президент
31.05.2011	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
26.06.2012	27.06.2014	ЗАО «Стожок»	Член Совета директоров
14.03.2005	17.08.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Вице-президент – финансовый директор

2. Крохин Алексей Геннадьевич.

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
29.12.2005	ПАО КБ «УБРИР»	Член Правления
07.04.2006	ПАО КБ «УБРИР»	Вице-президент

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

3. Икряников Алексей Викторович.

Год рождения: 1970.

Образование: Высшее (Уральский государственный технический университет)

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Член Правления
15.01.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Вице-президент – директор департамента по работе с корпоративными клиентами

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

4. Миронов Юрий Петрович.

Год рождения: 1957.

Образование: Высшее (Уральский государственный технический университет).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ПАО КБ «УБРиР»	Член Правления
30.03.2006	ПАО КБ «УБРиР»	Вице-президент – директор департамента операций, банковских и информационных технологий

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

5. Овчинников Алексей Юрьевич.

Год рождения: 1971.

Образование: Высшее (Уральский государственный экономический университет).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ПАО КБ «УБРиР»	Член Правления
15.01.2007	ПАО КБ «УБРиР»	Вице-президент – директор департамента розничных услуг

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

6. Пластинин Александр Владиславович.

Год рождения: 1967.

Образование: Высшее (Уральский государственный университет им. А.М. Горького).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ПАО КБ «УБРиР»	Член Правления
15.01.2007	ПАО КБ «УБРиР»	Вице-президент – директор казначейства

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

7. Сиразов Марат Робертович.

Год рождения: 1974.

Образование: Высшее (Уральский государственный экономический университет).
Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Член Правления
22.04.2004	ПАО КБ «УБРИР»	Главный бухгалтер

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

Сведения о дивидендах

В 2014 году дивиденды по акциям ПАО КБ «УБРИР» выплачивались один раз.

На общем собрании акционеров 20.05.2014 было принято решение об объявлении дивидендов по результатам деятельности за 2013 год. Размер их составил 40 копеек на 1 размещенную обыкновенную акцию ПАО КБ «УБРИР». Размер объявленных дивидендов в совокупности составил 400 581 733,6 руб.

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов составила 99,82%.

Сведения о совершенных банком крупных сделках или сделках, в совершении которых имела заинтересованность

Сведения о совершенных банком крупных сделках или сделках, в совершении которых имела заинтересованность, указаны в Приложении №1 к Годовому отчету ПАО КБ «УБРИР» за 2014 год.

Сведения об условиях сделок, а также о лице (лицах), являющемся (являющихся) ее стороной (сторонами) не раскрываются, т.к. составляют банковскую тайну в соответствии со ст. 26 Федерального Закона от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности».

Показатель	Сделки, совершенные	
	количество	Сумма, тыс. руб.
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имела заинтересованность, и которые требовали одобрения уполномоченным органом управления кредитной организацией - эмитента		
- в 1 квартале 2014 года	151	4 708 931
- во 2 квартале 2014 года	171	7 360 070
- в 3 квартале 2014 года	169	16 255 227
- в 4 квартале 2014 года	256	15 470 253
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имела заинтересованность, и которые были одобрены общим собранием участников (акционеров) кредитной организацией – эмитента		
- в 1-4 кварталах 2014 года	0	0
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имела заинтересованность, и которые были одобрены Советом директоров (наблюдательным Советом) кредитной организации – эмитента		
- в 1 квартале 2014 года	64	1 418 425
- во 2 квартале 2014 года	43	1 861 014
- в 3 квартале 2014 года	71	9 067 300

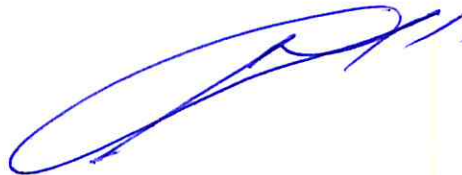
- в 4 квартале 2014 года	79	2 658 771
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, и которые требовали одобрения, но не были одобрены уполномоченным органом управления кредитной организации – эмитента		
- в 1 квартале 2014 года	87	3 290 506
- во 2 квартале 2014 года	128	5 499 055
- в 3 квартале 2014 года	98	7 187 926
- в 4 квартале 2014 года	177	12 811 481
ВСЕГО сделок за 2014 год		

Перспективы развития банка

Публичное акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» будет продолжать развиваться как универсальный банк федерального значения, уделяя внимание услугам, которые наиболее востребованы как среди частных клиентов и субъектов малого предпринимательства, так и крупных корпоративных клиентов.

В своем стратегическом развитии ПАО КБ «УБРИР» стремится к главным целям – дальнейшему укреплению лидирующих позиций банка среди кредитных организаций Российской Федерации путем создания новых индивидуальных решений для своих клиентов, существенно повысить стоимость бизнеса и, как результат, увеличить свою финансовую эффективность.

Президент



А.Ю. Соловьев

Приложение № 1
к Годовому отчету ПАО КБ «УБРИР» за 2014 год,
утвержденному протоколом заседания
Совета директоров ПАО КБ «УБРИР»
от __.__.2015 № ____
протоколом заседания общего собрания
акционеров ПАО КБ «УБРИР»
от __.__.2015 № ____

№	Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах) заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сумма сделки, руб.
1	28.02.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи имущества от 28.02.2014 № б/н (банкоматы)	580 775 741,56
2	01.03.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды имущества от 01.03.2014 № б/н (банкоматы)	74 000 000,00
3	30.05.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи имущества от 30.05.2014 №2 (серверы)	206 661 444,49
4	30.05.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи имущества от 30.05.2014 №1 капвложения в арендованное помещение по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Сакко и Ванцетти, д. 67	37 726 688,60
5	01.06.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды имущества от 01.06.2014 № б/н (серверы)	370 774 224,00
6	28.06.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Дополнительное соглашение от 28.06.2014 к договору аренды имущества от 01.03.2014 № б/н (банкоматы)	680 000 000,00
7	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи имущества от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Пермь, Ленинский район, ул. Петропавловская, д. 85. Площадь: общая 887,10 кв.м.	119 149 397,60

№	Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах) заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сумма сделки, руб.
8	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Челябинская обл., г. Магнитогорск, ул. Октябрьская, д. 15. Площадь: общая 702,1 кв.м.	63 563 476,46
9	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Малышева, д. 53. Площадь: общая 474,1 кв.м.	104 709 467,79
10	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Академика Шварца, д. 20, корп. 2. Площадь: общая 393,8 кв.м.	72 201 155,93
11	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Нижний Тагил, ул. Горошниковая, д. 56 / ул. Красноармейская, д. 36. Площадь: общая 747,1 кв.м.	109 765 727,26
12	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Серов, ул. Льва Толстого, д. 17, помещение №2. Площадь: общая 438,2 кв.м.	40 658 601,91
13	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Кировская область, город Киров, улица Воровского, дом 21а. Площадь: общая 1 065 кв.м.	100 311 507,90
14	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, г. Москва, ул. Мытная, д. 62. Площадь: общая 384,7 кв.м.	122 175 713,73
15	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Крауля, д. 44. Площадь: общая 443,10 кв.м.	79 986 676,79
16	31.07.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 31.07.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, Октябрьский р-н, ул. Юрия Гагарина, №24/2. Площадь: общая 1 231,80 кв.м.	152 382 550,63

№	Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах) заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сумма сделки, руб.
17	11.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 11.09.2014 № 21731 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Малышева, д. 53. Площадь: общая 474,1 кв.м.	8 865 670,00
18	11.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 11.09.2014 № 21729 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Академика Шварца, д. 20, корп. 2. Площадь: общая 393,8 кв.м.	6 930 880,00
19	11.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 11.09.2014 №21727 по адресу Российской Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Крауля, д. 44. Площадь: общая 443,10 кв.м.	8 285 970,00
20	15.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 15.09.2014 № 21730 по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Пермь, Ленинский район, ул. Петропавловская, д. 85. Площадь: общая 887,10 кв.м.	15 612 960,00
21	23.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 23.09.2014 № 21869 по адресу: Российская Федерация, Челябинская обл., г. Магнитогорск, ул. Октябрьская, д. 15. Площадь: общая 702,1 кв.м.	11 584 650,00
22	24.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 24.09.2014 №21877 по адресу: Российская Федерация, Кировская обл., г. Киров, ул. Воровского, д. 21а. Площадь: общая 707,1 кв.м.	18 744 000,00
23	26.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 26.09.2014 №21867 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Серов, ул. Льва Толстого, д. 17, помещение №2. Площадь: общая 438,2 кв.м.	7 230 300,00
24	26.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 26.09.2014 №21850 по адресу: Российская Федерация, г. Москва, ул. Мытная, д. 62. Площадь: общая 384,7 кв.м.	9 225 106,00
25	29.09.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 29.09.2014 № 21868 по адресу: Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, Октябрьский р-н, ул. Юрия Гагарина, №24/2. Площадь: общая 1 231,80 кв.м.	20 324 700,00

№	Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах) заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сумма сделки, руб.
26	02.10.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений № 21957 от 02.10.2014 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Нижний Тагил, ул. Горошниковая, д. 56 / ул. Красноармейская, д. 36. Площадь: общая 747,1 кв.м.	12 327 150,00
27	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Краснотурьинск, ул. Молодежная, д. 21. Площадь: общая 136 кв.м.	10 418 000,00
28	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, Калининский р-н, ул. Черниковская, д.51. Площадь: общая 291,8 кв.м.	32 379 000,00
29	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, г. Саратов, ул. им. Мичурина И.В., д. №116. Площадь: общая 207,6 кв.м.	32 715 000,00
30	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Оренбургская область, г. Оренбург, ул. Донецкая, № 4. Площадь: общая 171,6 кв.м.	22 464 000,00
31	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Пермский край, г. Пермь, Мотовилихинский р-н, улица Металлистов, д.5. Площадь: общая 290,4 кв.м.	27 441 000,00
32	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Воронеж, ул. Никитинская, 21.. Площадь: общая 413,8 кв.м.	73 356 000,00
33	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Свердловская область, г. Качканар, ул. Свердлова, д. 4, помещение №44. Площадь: общая 173,2 кв.м.	17 422 000,00
34	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Свердловская область, г. Ревада, ул. Максима Горького, д. 21. Площадь: общая 319,4 кв.м.	27 855 000,00
35	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРиР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Свердловская область, г. Екатеринбург, пр-т Ленина, д. 20а. Площадь: общая 1 279,1 кв.м.	37 577 000,00

№	Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах) заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сумма сделки, руб.
36	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Тавада, ул. 9 Января, 114. Площадь: общая 420,7 кв.м.	21 143 000,00
37	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Победы, д.36 / ул. Индустрии, д. 50. Площадь: общая 119,7 кв.м.	18 942 000,00
38	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, пр-т Космонавтов, д. 76. Площадь: общая 123,4 кв.м.	27 826 000,00
39	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Надеждинская, д. 3, литер О. Площадь: общая 190,6 кв.м.	39 427 000,00
40	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, г. Екатеринбург, ул. Суходоложская, д.8. Площадь: общая 1 438,3 кв.м.	49 065 000,00
41	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Учителей, д. 8. Площадь: общая 146,8 кв.м.	28 672 000,00
42	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Чкалова, д.5. Площадь: общая – 190,4 кв.м.	22 223 000,00
43	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 27.01.2015 №22816 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Краснотурьинск, ул. Молодежная, д. 21. Площадь: общая 136 кв.м.)	1 870 000,00
44	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 11.02.2015 №22943 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, Калининский р-н, ул. Черниковская, д.51. Площадь: общая 291,8 кв.м.)	4 317 181,00

№	Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах) заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сумма сделки, руб.
45	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 16.01.2015 №22702 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 № б/н по адресу: Российская Федерация, г. Саратов, ул. им. Мичурина И.В., д. №116. Площадь: общая 207,6 кв.м.)	3 002 934,00
46	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 15.01.2015 №22725 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Оренбургская область, г. Оренбург, ул. Донецкая, № 4. Площадь: общая 171,6 кв.м.)	2 642 640,00
47	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 15.01.2015 №22666 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Пермь, Мотовилихинский р-н, улица Металлистов, д.5. Площадь: общая 290,4 кв.м.)	4 472 160,00
48	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 29.01.2015 №22866 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, г. Воронеж, ул. Никитинская, 21.. Площадь: общая 413,8 кв.м.)	6 372 520,00
49	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 09.02.2015 №22927 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Качканар, ул. Свердлова, д. 4, помещение №44. Площадь: общая 173,2 кв.м.)	2 381 500,00
50	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 09.02.2015 №22927 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №б/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Ревда, ул. Максима Горького, д. 21. Площадь: общая 319,4 кв.м.)	4 391 750,00

№	Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах) заинтересованных в совершении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сумма сделки, руб.
51	28.11.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Предварительный договор аренды нежилых помещений от 27.01.2015 №22795 (Основной договор: договор купли-продажи недвижимости от 28.11.2014 №6/н по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Тавада, ул. 9 Января, 114. Площадь: общая 420,7 кв.м.)	5 784 625,00
52	29.12.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 29.12.2014 № 22661 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Победы, д.36 / ул. Индустрии, д. 50. Площадь: общая 119,7 кв.м.	2 238 390,00
53	29.12.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 29.12.2014 № 22660 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Надеждинская, д.3, литер О. Площадь: общая – 190,6 кв.м.	3 564 220,00
54	30.12.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 30.12.2014 № 22656 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, пр-т. Ленина, д.20а. Площадь: общая–147,1кв.м.	2 750 770,00
55	30.12.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 30.12.2014 № 22657 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, пр-т. Космонавтов, д.76. Площадь: общая – 123,4 кв.м.	2 307 580,00
56	30.12.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 30.12.2014 № 22662 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Сухоложская, д.8. Площадь: общая – 433,3 кв.м.	8 102 710,00
57	30.12.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 30.12.2014 № 22659 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Учителей, д.8. Площадь: общая – 161,4 кв.м.	2 745 160,00
58	31.12.2014	Сделка не одобрена Советом директоров ПАО КБ "УБРИР"	Сабуров Дмитрий Юрьевич	Договор аренды нежилых помещений от 31.12.2014 № 22658 по адресу: Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Чкалова, д.5. Площадь: общая – 190,4 кв.м.	3 560 480,00