

Предварительно

**УТВЕРЖДЕНО**

Советом директоров ПАО КБ «УБРиР»

Протокол заседания

от 27.05.2016 №7

**УТВЕРЖДЕНО**

Общим собранием акционеров

ПАО КБ «УБРиР»

Протокол заседания

от 30.06.2016 № 1

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

### Публичного акционерного общества «Уральский банк реконструкции и развития» за 2015 год

Публичное акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» создано 28 сентября 1990 года по решению собрания Союза Строительно-промышленных кооперативов Свердловской области как самостоятельный коммерческий банк.

Первоначальный этап деятельности банка как кредитной организации содействия экономическому и социальному развитию кооперативов и предприятий, предопределил и соответствующее формирование клиентской базы, которая складывалась в основном из открывавшихся в то время кооперативов. По мере развития банка происходило наращивание объемов проводимых банковских операций, расширение спектра предоставляемых клиентам услуг, клиентской и партнерской базы.

В 1992 году банком получена расширенная лицензия, а в 1993 году - Генеральная лицензия Банка России на проведение банковских операций. Банк начинает создавать корреспондентскую сеть и устанавливать отношения с банками – нерезидентами, обслуживает клиентские операции в иностранной валюте, осуществляет деятельность в иностранной валюте от своего лица на валютных рынках в России и за рубежом, становится членом основных отечественных бирж.

С начала своей деятельности большое внимание уделялось развитию банковских технологий, совершенствованию используемых программных систем. Банк первым в Свердловской области подключился к системе S.W.I.F.T., первым на Среднем Урале начал проведение рабочих операций в системе «REUTERS Dealing». Направленность банка также на увеличение и улучшение качества предоставляемых банковских услуг обусловила и рост интереса к банку потенциальных клиентов на территории Свердловской области и в других регионах. К 1994 году кредитная организация становится крупным промышленным банком и с декабря 1994 года входит в рейтинг ста крупнейших банков России (данные деловой газеты «Коммерсантъ-Daily»). К 1998 году круг обслуживаемых предприятий, организаций и физических лиц расширился до 15 тысяч.

В течение 1999 года банк планомерно реализовывал комплекс мер с целью создания оптимальных условий для обслуживания клиентов с учетом особенностей, возникших в экономической сфере после августовского кризиса 1998 года и уже вторая половина 1999 года прошла под знаком укрепления позиций банка на финансовых рынках, возвращения прежних и прихода новых клиентов, увеличения объемов расчетов, проходящих через банк. С этого времени банк ведет свою новую историю.

В 2000 году банк стал членом международных платежных систем MasterCard Europe, получил статус Affiliate, и VISA, получив статус Participant. В мае 2006 года статус банка в системе Visa International повышен до Принципиального члена.

В 2000 году банк получил пакет лицензий профессионального участника рынка ценных бумаг без ограничения срока действия, выданный Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (ФКЦБ). В 2003 году эмитент открыл первый в Екатеринбурге инвестиционный зал – специальный офис для работы частных и корпоративных клиентов на фондовом рынке. В 2007 году банк открыл первый банковский Инвестиционный центр. В 2010 году происходит расширение географии предоставления услуг на фондовом рынке, начав оказание брокерских услуг в крупнейших городах Урала - Перми и Челябинске.

В соответствии с решением совместного общего собрания акционеров от 05.05.2005 (Протокол №1-С) банк реорганизован в форме присоединения к нему Закрытого акционерного общества «Свердлсоцбанк» и является его правопреемником и отвечает по всем обязательствам последнего в отношении всех его кредиторов и должников, включая обязательства, оспариваемые сторонами.

В соответствии с решением общего собрания акционеров от 26.09.2014 (протокол №2) наименования банка изменены на Публичное акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» (ПАО КБ «УБРИР»).

В октябре 2015 года банк выбран инвестором для финансового оздоровления ОАО «ВУЗ-банк». Такое решение было принято в рамках отбора, проведенного Государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов».

### Положение ПАО КБ «УБРИР» в отрасли

Финансовые результаты деятельности банка за 2015 год свидетельствуют о его устойчивом положении. Перечень основных операций, оказывающих наибольшее влияние на изменение финансового результата, включает:

- кредитование юридических и физических лиц;
- привлечение средств физических и юридических лиц;
- расчетно-кассовое обслуживание;
- операции на валютном и денежном рынках;
- операции на рынке ценных бумаг.

Стремясь сделать свои услуги более доступными для клиентов, банк создал разветвленную филиальную сеть. Основная деятельность банка сосредоточена в Уральском федеральном округе, где расположены Головной офис, филиалы: «ССБ», «Серовский», «Новоуральский», «Маяк» (г. Озерск Челябинской обл.) и «Южно-Уральский» (г. Челябинск), а также дополнительные офисы и операционные кассы. Еще 8 филиалов банка находятся в городах Москва, Киров, Пермь, Воронеж, Уфа, Новосибирск, Краснодар и Санкт-Петербург.

Во второй половине 2015 года, в условиях возникшей сложной экономической ситуации и взаимных страновых санкций, банк взял курс на повышение эффективности работы банковских точек продаж за счет оптимизации расходов на работу с низкими показателями объемов предоставления банковских услуг. В 2015 году была открыта одна банковская точка продаж - операционный офис «Сарапульский» Филиала «Пермский» ПАО КБ «УБРИР».

По состоянию на 01.01.2016 в состав банка входит 13 филиалов, 135 дополнительных, операционных, кредитно-кассовых офисов и операционных касс в формате банковской точки продаж, 19 небанковских точек кредитования. В обособленных подразделениях банка сосредоточены такие операции, как расчетно-кассовое обслуживание юридических лиц, привлечение депозитов и кредитование физических и юридических лиц.

По состоянию на 01.01.2016 величина собственных средств (капитал) банка составила 27 033 372 тыс. руб. (на 01.01.2015 – 24 315 906 тыс. руб.), уставный капитал не изменился и составил – 3 004 363 тыс. руб., прибыль банка с учетом событий после отчетной даты (далее – СПОД) до налогообложения составила 2 710 611 тыс. руб. (на 01.01.2015 – 2 031 814 тыс. руб.). Прибыль после налогообложения с учетом СПОД составила 2 162 770 тыс. руб. (на 01.01.2015 прибыль после налогообложения составляла 1 384 703 тыс. руб.).

Размер активов банка, определенный в соответствии с порядком, установленным Банком России для публикуемой отчетности, по состоянию на 01.01.2016 составляет 346 131 569 тыс. руб. (на 01.01.2015 – 236 676 322 тыс. руб.).

Рост основных показателей деятельности банка по сравнению с данными предыдущего периода составляет:

- активов банка – 46,2%;
- собственных средств (капитала) – 11,2%.

По состоянию на 01.01.2016 обязательства банка перед Банком России составляют 58 295 208 тыс. руб. (по состоянию на 01.01.2015 составляли 34 270 223 тыс. руб.).

Объем вложений банка в финансовые активы и инвестиции на 01.01.2016 по сравнению с данными на 01.01.2015 года увеличился и составил 74 325 млн. руб. (по состоянию на 01.01.2015 – 40 770 млн. руб.).

## Отчет Совета директоров.

### 1. Приоритетные направления деятельности банка.

Основными приоритетами в работе с корпоративными клиентами являлись: рост комиссионных доходов от операций с корпоративными клиентами; обеспечение прироста портфеля пассивов. Основное внимание уделялось привлечению клиентов в новых регионах и диверсификации портфеля; управление качеством и доходностью портфеля активов.

Операции с розничными клиентами: принятие средств во вклады и сберегательные сертификаты банка, кредитование, обслуживание банковских карт, операции с драгоценными металлами, купля-продажа иностранной валюты, платежи, денежные переводы, хранение ценностей и др.

Операции на финансовых рынках: с ценными бумагами, производными финансовыми инструментами, иностранной валютой; размещение и привлечение средств на межбанковском рынке и рынках капитала и др.

### 2. Итоги деятельности банка по направлениям бизнеса.

#### **1. Корпоративный бизнес.**

По итогам 2015 года были достигнуты следующие основные показатели деятельности в бизнесе с корпоративными клиентами:

- комиссионные доходы составили около 1 млрд. руб.;
- прирост портфеля активов по сравнению с 2014 годом на 9,7%. Портфель активов составляет 115 млрд. руб.;
- портфель пассивов составил 61 млрд. руб. Изменилась структура портфеля в сторону увеличения доли срочных пассивов – до 84%.

В 2015 году банк, как и годом ранее, продолжил активное развитие бизнеса с крупными корпоративными клиентами. Основными приоритетами в работе явились:

- рост комиссионных доходов от операций с корпоративными клиентами;
- обеспечение прироста портфеля пассивов;
- финансирование крупного корпоративного бизнеса с получением фондирования в рамках Положения №312-П.

Несмотря на сложные конъюнктурные условия работы, банку удалось добиться роста основных показателей деятельности в бизнесе с крупными корпоративными клиентами:

- комиссионные доходы за 2015 год составили 208 млн. руб.;
- кредитный портфель к концу 2015 года достиг 110 млрд. руб., показав годовой прирост 15,1%;
- портфель пассивов составил 51 млрд. руб.

Основу портфеля пассивов составляли депозиты крупных корпоративных клиентов – прирост в этом направлении за год составил 5 млрд. руб. или 11% по отношению к 2014 году. Этому способствовала активная работа по привлечению и удержанию новых клиентов. Возрос интерес и к краткосрочному

размещению в форме овернайт: валовой объем размещения составил 112,3 млрд. руб., что в 5 раз превышает показатели 2014 года.

Банк предлагает крупным корпоративным клиентам весь перечень банковских услуг и формирует индивидуальные пакетные предложения, соответствующие специфике бизнеса клиентов, за счет чего достигается требуемый уровень рентабельности работы с данной клиентской группой. По состоянию на 01.01.2016 в банке на персональном сопровождении находилось около 1248 корпоративных клиентов (по состоянию на 01.01.2015 – аналогичный показатель составлял 1098 корпоративных клиентов). Клиентская база за 2015 год выросла на 14%.

В 2015 году ПАО КБ «УБРиР» продолжило активное участие в открытых конкурсах и аукционах на оказание финансовых услуг:

- по открытию и расчетно-кассовому обслуживанию банковских счетов;
- по размещению свободных денежных средств клиентов в депозиты;
- по оказанию услуг финансовой аренды (лизинг);
- по предоставлению кредитов.

В течение 2015 года банк принял участие в 18 конкурсах и аукционах, в 13 из которых был признан победителем. В 2015 году наблюдалась тенденция по сокращению количества конкурсов и аукционов крупными корпоративными заказчиками, многие из них ужесточили требования к банкам. Но, несмотря на этот факт, банк достойно конкурировал с другими участниками аукционов. В частности, за счет участия в тендерах банк оказал следующие услуги:

1. Предоставление финансирования:

– кредитная линия на 0,5 млрд. руб. для крупнейшей региональной компании по энергосбытовым услугам;

– оказание услуг лизинга – победитель в 3 конкурсах;

2. Оказание услуг по расчетно-кассовому обслуживанию (победитель в 5 конкурсах).

3. Размещение депозитов (победитель в 4 конкурсах).

С начала 2015 года начала активную работу федеральная контрактная система в рамках Федеральных законов 44-ФЗ и 223-ФЗ и банк оказался готов к обработке заявок клиентов. Разработанный пакет «Тендер» позволяет получать гарантии в рамках установленного лимита в более короткие сроки. В 2015 году было заключено 27 генеральных соглашений по пакету «Тендер» на общую сумму 3,38 млрд. руб., в рамках которых было выдано 919 гарантий на общую сумму 3,3 млрд. руб.

Кроме того, в течение 2015 года банк выступил гарантом по 1079 гарантиям принципалов – крупных корпоративных клиентов на общую сумму 6,15 млрд. руб., улучшив тем самым в 2 раза показатели 2014 года. Получен комиссионный доход в сумме 117,7 млн. руб.

В 2016 году банк продолжит развитие направления бизнеса с сегментом крупных корпоративных клиентов с акцентом на:

– повышение рентабельности бизнеса с крупными корпоративными клиентами через оперативное и качественное управление портфелем пассивов и активов сегмента;

– повышение транзакционной активности клиентов в партнерстве с банком.

Ключевыми направлениями в работе с предприятиями малого и среднего бизнеса в 2015 году стали:

– повышение комиссионного дохода;

– снижение себестоимости обслуживания и повышение удовлетворённости клиентов;

– увеличение пассивной базы за счёт привлечения и удержания депозитов;

– получение процентного дохода за счёт кредитования клиентов с низким уровнем риска.

Комиссионные доходы за 2015 год от услуг, предоставленных предприятиям сегмента малого и среднего бизнеса, составили 724,1 млн. руб., что на 15% больше, чем в 2014 году. Основными драйверами этих результатов стали рост клиентской базы и повышение проникновения в клиентскую базу опций расчётно-кассового обслуживания и гарантий.

За 2015 год было открыто 22 145 расчетных счетов. Одно из важных направлений работы для роста продаж расчётно-кассового обслуживания было управление рекомендациями:

–доля расчётных счетов, открытых через агентов – юридических лиц, рекомендующих банк за вознаграждение, увеличилась за год с 12% до 15%, что дало прирост 22% в количестве счетов от данного канала продаж;

–доля расчётных счетов, открытых в рамках программы лояльности «Свой круг», выросла с 3% до 9%, а по количеству счетов рост в данном канале продаж составил более чем в 3 раза.

По итогам I полугодия 2015 года по данным рейтинга «Эксперт-Урал» банк занимал 1-е место по оборотам на расчетных счетах юридических лиц среди банков Урала и Западной Сибири.

Рост объема счетов, открытых по интернет-заявкам, наблюдавшийся в 2014 году, в 2015 году стабилизировался, и усилия в этом и других каналах продаж были направлены на снижение стоимости привлечения. Мероприятия по повышению эффективности привлечения в течение года привели к снижению стоимости привлечения клиента почти в 2 раза при сохранении объемов.

Значимый вклад, как в получение дохода, так и повышение удовлетворенности клиентов внесло развитие Интернет-банка. Интернет-банк Light на технологической платформе BSS Corrects был запущен в апреле 2014 года. Но уже к концу 2015 года его пользователями стали почти 18 тыс. активных клиентов. Подключение за 1 визит в банк, удобный интерфейс, возможность работать через мобильные устройства и получать от сотрудников консультации в режиме чата настолько совпадают с потребностями малого и среднего бизнеса, что при открытии расчётных счетов в 2015 году доля подключений Интернет-банка Light от совокупного количества подключений систем удалённого доступа достигала 90%.

Одним из самых востребованных продуктов расчётно-кассового обслуживания в 2015 году показал себя торговый эквайринг. Терминальная сеть банка выросла за год на 60%, составила на конец года 7 170 устройств и принесла комиссионный доход в размере 188,2 млн. руб., что в 2 раза больше, чем в 2014 году.

Также высоко были оценены малым и средним бизнесом запущенные в июле 2015 года экспресс-гарантии для участия в тендерах и исполнения обязательств, регулируемых Федеральными законами 44-ФЗ и 223-ФЗ. Эффективное построение бизнес-процесса рассмотрения заявок позволило обеспечить оформление экспресс-гарантий в течение 2-х дней. В III квартале 2015 года это предложение функционировало в стадии пилотного проекта, а с IV квартала 2015 года было распространено на всю территорию работы ПАО КБ «УБРиР», и за этот период было оформлено 189 гарантий на сумму 127,8 млн. руб.

Управление базой неактивных клиентов в сегменте малого и среднего бизнеса было успешным, как в плане наращивания остатков на расчётных счетах, так и в увеличении депозитного портфеля. Портфель остатков за 2015 год вырос на 22% до 6,9 млрд. руб., благодаря усилению всех факторов:

- роста количества расчётных счетов с остатками на 10%;
- роста среднего объема остатков на расчётный счёт на 12%, до 121 тыс. руб.

Активная политика по привлечению денежных средств клиентов сегмента малого и среднего бизнеса в депозиты выражалась в 2015 году:

- в управлении сбалансированностью продуктовой линейки, обеспечивающей возможность, как получения высокого дохода, так и гибкого управления средствами;
- в поддержании ставок по депозитам для бизнеса на привлекательном уровне;
- в продвижении возможности дистанционного оформления депозитов через системы удаленного доступа.

К концу 2015 года депозитный портфель малого и среднего бизнеса составил 3,91 млрд. руб., что на 7% выше показателей аналогичного периода 2014 года, а в течение 2015 года в рамках заключенных генеральных соглашений (депозитные линии) клиентами данного сегмента было размещено 14 460 депозитов, что на 30% больше, чем в 2014 году. Доля дистанционного i-Депозита в продажах МСП выросла за год с 31% до 37%, а сумма размещенных средств к концу 2015 года – на 81% по отношению к аналогичному периоду 2014 года.

Финансирование бизнеса в 2015 году было сфокусировано на действующей клиентской базе – клиентах с действующим расчетным счетом или положительной кредитной историей в банке.

Для повышения финансовой грамотности собственников и директоров предприятий, роста эффективности ведения бизнеса весь год в Центре ведения бизнеса в Екатеринбурге проводились бесплатные мероприятия с партнёрами банка. За 2015 год было проведено 98 конференций, семинаров и круглых столов по вопросам продвижения, управления финансами, продажами, персоналом и личной эффективностью руководителя. Мероприятия собрали 2 250 предпринимателей из Екатеринбурга и Свердловской области, были оценены участниками на среднюю оценку 4,92 из 5 возможных, 44% директоров и собственников бизнеса посетили от 2 до 5 бизнес-встреч.

## 2. Розничный бизнес.

По итогам 2015 года ПАО КБ «УБРИР» занимает лидирующую позицию на рынке привлечения средств физических лиц среди банков Уральского региона. По состоянию на 1 января 2016 года объем привлеченных средств физических лиц составил 141 028 млн. руб.

В отчетном периоде рост депозитного портфеля происходил опережающими темпами: объем срочных вкладов физических лиц увеличился на 44,3% и составил 41 188 млн. руб., при этом в целом по Российской Федерации увеличился на 26,3%. Доля ПАО КБ «УБРИР» на рынке срочных вкладов Российской Федерации стабильно растет, за 2015 год она увеличилась с 0,61% до 0,69%.

Для обеспечения конкурентоспособности линейки вкладов для физических лиц банк на постоянной основе осуществлял анализ ситуации и тенденций на рынке, выявлял потребности вкладчиков, реализовывал мероприятия, направленные на привлечение новых и удержание действующих клиентов.

Мероприятия, проведенные в 2015 году, позволившие обеспечить устойчивую динамику прироста портфеля вкладов и оптимизацию процентных расходов:

– к 25-летию банка введен новый вклад «Праздничный», портфель которого на 01.01.2016 составил 15,8 млрд. руб.;

– проведение программ лояльности для действующих клиентов, стимулирующих к переоформлению вклада, что позволило удержать долю переоформления по вкладам на уровне 67% во втором полугодии 2015 года;

– перевыпуск бланков сберегательных сертификатов на предъявителя в связи с регистрацией новой редакции Условий выпуска и обращения сберегательных сертификатов в Банке России. Объем средств, размещенных в сберегательных сертификатах, на 01.01.2016 составил 811 млн. руб.;

– проведение акции с выплатой бонусов за рекомендацию вкладов банка друзьям «Приведи друга», по итогам акции в 2015 году привлечено более 8 тысяч новых вкладчиков, разместивших в ПАО КБ «УБРИР» 3,5 млрд. руб.;

– модификация условий вклада «Доходный» с выплатой бонусной ставки клиентам за регулярное пополнение вклада.

Для предоставления клиентам полного спектра финансовых услуг и увеличения комиссионных доходов, ПАО КБ «УБРИР» реализовал в 2015 году мероприятия, которые позволили увеличить комиссионные доходы от данного направления в 2 раза относительно уровня дохода 2014 года:

– внедрение пакета банковских услуг для вкладчиков, предусматривающего специальные условия по вкладам, банковским картам и переводам;

– возобновление предоставления услуги перевода накопительной части пенсии в НПФ с использованием электронной подписи;

– внедрение страховых продуктов для вкладчиков на специальных условиях.

Основные усилия в бизнесе с банковскими картами были направлены на поддержание устойчивого спроса клиентов на входящие карточные продукты, такие как тарифный план «Активный». Наряду с ним в линейке появились тарифные планы «Выгодный» и «Сберегательный» для расширения охвата в более узких сегментах рынка. Так, тарифный план «Выгодный» предназначен для усиления продаж в сегменте заемщиков банка и среди основных своих преимуществ содержит возврат денежных средств (cash-back) до 5% от суммы любых покупок и дает возможность бесплатно снимать наличные в объединенной сети банкоматов, которая насчитывает около 8 000 устройств по России по состоянию на 01.01.2016.

Тарифный план «Сберегательный» предназначен для охвата еще одного крупного сегмента клиентов банка, склонных к накоплению. Наряду с удобством хранения собственных денежных средств на счете, за которые клиент получает 5% годовых, он сочетает в себе простой и понятный механизм возврата уплаченной комиссии за годовое обслуживание. Достаточно совершать ежемесячные покупки по карте на сумму не менее 5 000 рублей и банк вернет всю комиссию, уплаченную за тарифный план.

Такая направленная компоновка преимуществ в тарифных планах решает основную задачу карточного бизнеса – стимулирование клиента к совершению большего объема безналичных операций по картам на базе удовлетворения основных потребностей целевого сегмента.

Техническое развитие направления в 2015 году завершилось полной автономией в работе с платежными системами. Банк завершил проект по сертификации и стал прямым участником платежной системы «MasterCard», что в совокупности даст экономию до 10 млн. рублей в год в будущем. Кроме того, согласно требованию Центрального банка Российской Федерации, ПАО КБ «УБРИР» начал работу с ОАО «НСПК» и провел все необходимые мероприятия для вступления в платежную систему «МИР» в качестве прямого участника.

Также в 2015 году была расширена объединенная сеть банкоматов по выдаче наличных денежных средств. Летом 2015 года в ее состав вошла сеть устройств ПАО «АК БАРС» Банк и теперь общее количество устройств льготной сети насчитывает около 8 000 единиц по всей России.

Еще одним технологическим проектом является изменение техники подключения услуги «Интернет-банк». Вся цепочка действий претерпела ряд значительных изменений, а процесс подключения услуги был смещен в сеть Интернет. Теперь каждый клиент сможет активировать сервис по первой необходимости, выполнив простую последовательность действий из трех шагов в сети Интернет.

Несомненно, важным с точки зрения имиджа банка является старт продаж банковских карт Visa Infinite. Продукт содержит в себе конкурентноспособные опции и преимущества (семейное страхование жизни и здоровья в путешествиях до 1 млн. долларов США, консьерж сервис, накопление миль в рамках партнерской программы iGlobe.ru), однако, главным из них, несомненно, является эксклюзивное предложение VIP терминала Аэропорта «Кольцово», которое позволяет владельцу карты получать услуги терминала со скидкой 50%.

Работа по формированию нового подхода к взаимодействию с зарплатными клиентами, начатая в 2013 году, позволила усовершенствовать его и привлечь на этой базе большее количество клиентов юридических и физических лиц. В частности, в 2015 году было заключено 1 553 новых договоров с юридическими лицами, что примерно соответствует показателям 2014 года. Рост безналичных операций зарплатных клиентов в 2015 году относительно 2014 года увеличился в 2,5 раза, что в денежном выражении позволило увеличить прибыль банка на 8,5 млн. руб. Наиболее важным результатом всей проделанной работы по этому направлению является получение проектом по работе с зарплатными клиентами статуса стратегического на период 2015-2020 годов.

Выбранный в 2014 году курс, направленный на улучшение качества кредитного портфеля, был положен в основу розничного кредитования в 2015 году. Акцент был сделан на работу с наиболее надежными клиентами, обеспечивающими низкую проблемность.

При этом даже с учетом сдержанной политики кредитования за 2015 год банком были достигнуты положительные результаты:

– размер кредитного портфеля физических лиц на 01.01.2016 составил 43,1 млрд. руб., прирост был нивелирован продажей портфеля в рамках цессионных сделок на сумму 9,8 млрд. руб.;

– объем выданных кредитов составил 29,6 млрд. руб.;

– чистый операционный доход банка от комиссионных услуг, предоставленных заемщикам банка, составил 1,3 млрд. руб.

Действующие клиенты банка стали ключевым сегментом в потребительском кредитовании в 2015 году. С одной стороны, была усилена работа с лояльными клиентами с низким уровнем риска и потерь, с другой стороны, разрабатывались мероприятия для клиентов, испытывающих временные финансовые трудности с обслуживанием долговых обязательств. Доля кредитов, выданных лояльным клиентам банка в общем объеме выдач, выросла по сравнению с 2014 годом и составила 72%.

Для поддержания высокой конкурентоспособности кредитных продуктов банк на протяжении 2015 года осуществлял модернизацию и развитие линейки кредитных предложений, а также развивал сервисные услуги для заемщиков:

- с целью повышения доступности программ кредитования большему кругу клиентов был масштабирован продукт для неработающих пенсионеров «Пенсионный», который позволил предоставить кредит более 3 000 клиентам на сумму 407,9 млн. руб.;

- с целью сохранения клиентов и поощрения активных держателей кредитных карт, было сделано предложение по продлению срока действия договора/увеличению лимита кредитования, 42% клиентов приняли предложение, в том числе треть из них приняла предложение об увеличении лимита кредитования;

- для клиентов, работающих с банком в рамках зарплатных проектов, а также клиентов с положительной кредитной историей, в банке были реализованы программы кредитных карт на привлекательных условиях (было оформлено карт на сумму 40 млн. руб.);

- для категории клиентов-заемщиков были разработаны и запущены в реализацию новые комиссионные продукты: инновационный продукт, включающий страхование несколько видов рисков одновременно «Все, что нужно!» и модернизированный пакет банковских услуг «Универсальный». Доход банка по данным услугам составил 617,8 млн. руб.;

- с целью выполнения социальной миссии банком была реализована кредитная программа для клиентов, которые испытывают временные финансовые трудности, данный продукт позволил помочь 21 471 клиенту;

- в конце года была запущена специальная кредитная программа для возврата клиентов, ранее являвшихся клиентами банка с целью предложения кредита на специальных условиях;

- с целью повышения качества взаимодействия с клиентами-заемщиками была реализована возможность бесплатного обслуживания системы «Интернет-банк», а также была разработана и внедрена услуга по дистанционному переносу даты платежа. Развитие сервисов в каналах обслуживания позволило переориентировать клиентов из офисов в банкоматы и «Интернет-банк» (22% клиентов воспользовались услугой в дистанционных каналах – «Интернет-банк» и банкоматах).

По итогам 2015 года банк занял 36 место в ТОП-50 по размеру розничного кредитного портфеля. В целом взвешенный подход к кредитной политике в сегменте розничного кредитования позволил не уронить позиции банка и заложить фундамент для поступательного роста в 2016 году.

### **3. Казначейство.**

В 2015 году ПАО КБ «УБРИР» продолжал активно развивать инвестиционный бизнес. Сложившаяся в конце 2014 года экономическая ситуация позволила с успехом использовать серьезные возможности, которые предоставлял рынок: так, в условиях высоких ставок в I квартале 2015 года был существенно увеличен портфель облигаций – с 40,2 до 86,4 млрд. руб. Снижение ставок на рынке и последовавший за этим рост цен на облигации позволили существенно увеличить прибыль банка. На конец 2015 года портфель облигаций банка с учетом погашений составлял 74,5 млрд. руб., причем 50% составляли корпоративные облигации, 33% евробонды, остальное – ОФЗ и субфедеральные облигации; 63% облигаций имеют рейтинг BBB.

Банк традиционно является активным участником межбанковского рынка и рынка РЕПО, уверенно сохраняя позиции в рейтингах ведущих операторов Московской биржи. На рынке РЕПО оборот составил 7 560 млрд. руб., на валютном рынке 9 751 млрд. руб., на срочном рынке – 75 млрд. руб.

Объективная рыночная ситуация не позволила банку размещать новые выпуски облигаций на Фондовой бирже ММВБ. При этом банк с безусловным соблюдением условий ранее размещенных займов производил выплаты по купонам выпущенных облигаций и исполнение оферт. 29 сентября 2015 года был погашен выпуск трехлетних биржевых облигаций ПАО КБ «УБРИР» серии БО-1 номинальной стоимостью 2 млрд. руб. В настоящее время на рынке обращаются два выпуска биржевых облигаций ПАО КБ «УБРИР» серий БО-05 (с погашением в 2020 году) и БО-08 (с погашением в 2016 году). Текущие купоны облигаций равны 13% годовых.

Сеть корреспондентских счетов НОСТРО ПАО КБ «УБРИР» на 01.01.2016 представлена:



– 19 российскими банками и НКО, в которых открыто 20 счетов в рублях, 11 – в долларах США, 5 – в евро, 2 – в китайских юанях и 1 счет в золоте (ОМС);

– 16 зарубежными банками-корреспондентами, в которых открыто 23 валютных счета: 9 – в долларах США, 8 – евро, по 2 счета – в швейцарских франках и казахстанских тенге, по одному – фунтах стерлингов Соединенного королевства и китайских юанях. В зарубежных банках-партнёрах открыто 6 ОМС: 2 – в золоте, 2 – в серебре и по одному в платине и паллади.

Банк традиционно предоставляет своим клиентам инвестиционное обслуживание – брокерские услуги на рынках Московской биржи, доверительное управление, продажу паев ПИФ как Агент УК «Инвест-Урал». В 2015 году клиентам была предложена новая услуга – прямой доступ к сделкам с валютой на Единой сессии Московской биржи. Спрос на услугу непрерывно увеличивается, за 4 месяца после ее запуска оборот клиентов вырос более чем в 3 раза.

Новый инструмент управления личными инвестициями для физических лиц – индивидуальный инвестиционный счет (ИИС), предоставляется клиентам с начала 2015 года. ИИС позволяет клиенту получать освобождение от НДФЛ сумму своих инвестиций или весь инвестиционный доход. Вложения, сделанные в начале года, принесли клиентам доходность выше 25% годовых. К сожалению, при тех уровнях ставок по вкладам, которые присутствовали в банковском секторе в первой половине 2015 года, ИИС не получил должной оценки инвесторов. Тем не менее, сейчас в начале 2016 года при уровнях ставок около 10-11% годовых, привлекательность ИИС значительно выросла, т.к. инструмент позволяет заработать более 20% годовых в первый год инвестирования (с учетом налогового вычета).

В 2016 году банк продолжит развивать услуги для клиентов: будут предложены услуги по хеджированию рыночных рисков (в т. ч. валютных и на рынке драгоценных металлов), путем заключения срочных сделок в рамках Стандартной документации НАУФОР (RISDA), возможность приобретения Еврооблигаций на Московской бирже, а также новые стратегии доверительного управления.

В 2015 году ПАО КБ «УБРиР» сохранил лидирующие позиции на региональном рынке драгоценных металлов и расширил предложение услуг банка по операциям с драгоценными металлами на новые точки продаж в различных регионах России. Банк осуществлял следующие виды услуг на рынке драгоценных металлов:

- работа с драгоценными металлами на межбанковском рынке;
- приобретение драгоценных металлов у недропользователей и производителей металла;
- финансирование и кредитование недропользователей и производителей драгоценных металлов;
- экспорт золота и серебра по договорам комиссии;
- открытие и ведение обезличенных металлических счетов,
- размещение драгоценных металлов на срочных металлических счетах (депозиты в металле),
- хеджирование цен на драгоценные металлы.

Объем реализации золота и серебра в 2015 году существенно снизился, что связано с негативными рыночными тенденциями падения цены на сырьевые товары, в том числе на драгоценные металлы, и с общей экономической ситуацией в России. Эти факторы вызвали уменьшение предложения со стороны производителей драгоценных металлов и в свою очередь привели к уменьшению объемов реализации и прибыли от операций с драгоценными металлами.

Объем реализации золота в 2015 году составил 1 421 458,2 грамм (в том числе на экспорт 1 005 098,5 грамм), это 46,1% от показателя 2014 года, серебра – было реализовано 32 812 201 грамм (в том числе на экспорт 11 211 070 грамм), это 42,7% от показателя 2014 года. Прибыль от операций с драгоценными металлами составила 19 607 060 руб.

В 2015 году услуги по открытию и ведению обезличенных металлических счетов и услуги по размещению драгоценных металлов на срочных металлических счетах (депозиты в металле) для физических и юридических лиц по прежнему предоставлялись во всех регионах присутствия банка. Эти услуги особенно были востребованы клиентами банка - физическими лицами, клиентская база банка продолжала увеличиваться.

Клиентами банка – поставщиками драгоценных металлов, являются предприятия и артели старателей, расположенные в Свердловской, Челябинской, Оренбургской, Читинской, Тюменской

областях, Башкирии, Ханты-Мансийском АО, Красноярском крае, всего более 40 предприятий, в том числе переработчиков вторичных драгоценных металлов.

За 2015 год банк продолжал стратегию активного развития услуг, предоставляемых для обслуживания внешнеторговой деятельности клиентов, находящихся в регионах присутствия банка. ПАО КБ «УБРИР» стремится развивать ключевые продукты торгового и экспортного структурного финансирования, казначейства, долговых рынков капитала на международных рынках. В 2015 году наряду с использованием на международных рынках таких финансовых инструментов, как аккредитивы и гарантии, торговое и проектное финансирование, банк продолжил активное использование непокрытых подтвержденных/неподтвержденных аккредитивов с финансированием в иностранной валюте (включая случаи постфинансирования, дисконтирования, неогоциации, отсрочки платежа и т.п.).

За 2015 год объем доходов, полученных банком от аккредитивных операций, составил 3,633 млрд. руб. (прирост на 186% по сравнению с 2014 годом). Объем выпущенных импортных аккредитивов в 2015 году составил 43,827 млрд. руб., что на 21% больше по сравнению с 2014 годом. Объем выпущенных импортных аккредитивов торгового финансирования с биржевыми товарами составил свыше 43 797 млрд. руб.

Продолжено обслуживание страхового покрытия по картам МПС VISA по контргарантии 2012 года в пользу VISA INTERNATIONAL SERVICE ASSOCIATION на сумму 12 млн. долларов США. В 2015 году для обеспечения дополнительного страхового покрытия по картам МПС VISA, эмитированными ПАО КБ «УБРИР», банком была продлена контргарантия в пользу VISA INTERNATIONAL SERVICE ASSOCIATION на сумму 6,7 млн. долларов США срок финансирования – до апреля 2016 года с возможностью продления.

#### **Качество управления, внутренний контроль и оценка рисков.**

ПАО КБ «УБРИР» является коммерческим банком, осуществляющим свою деятельность на территории Российской Федерации, и является резидентом Российской Федерации.

ПАО КБ «УБРИР», как и любая кредитная организация - резидент Российской Федерации, с одной стороны, является носителем суверенного риска России, и данный риск находится вне зоны контроля ПАО КБ «УБРИР» или банк имеет ограниченные возможности по его минимизации.

Внешнеэкономическая деятельность ПАО КБ «УБРИР» состоит в обслуживании расчетов и экспортно-импортных контрактов своих клиентов с использованием НОСТРО-счетов, открытых в ведущих иностранных банках. ПАО КБ «УБРИР», таким образом, сам принимает суверенные риски других государств, и с целью обеспечения минимизации возможных потерь в этом направлении банк проводит консервативную кредитную политику, а также соблюдает соответствующие требования регулирующих органов Российской Федерации. ПАО КБ «УБРИР» выбирает в контрагенты наиболее надежные иностранные банки, ориентируясь на их высокие международные инвестиционные рейтинги при строгом соблюдении различных установленных лимитов открытой по иностранным валютам.

Одновременно с этим, качество управления в ПАО КБ «УБРИР» обеспечено надежной системой внутреннего контроля, которая гарантирует адекватную оценку рисков, сопутствующих банковской деятельности.

Организация системы внутреннего контроля и управления рисками регламентируется «Положением о системе внутреннего контроля в ПАО КБ «УБРИР», утвержденным Советом директоров банка, которое определяет виды рисков, внутренние документы, регламентирующие процедуры их контроля, структурные подразделения банка, осуществляющие контроль за своевременностью выявления, адекватностью оценки и качеством управления рисками. В соответствии с указанным внутрибанковским документом структурные подразделения банка, деятельности которых присущи риски, осуществляли предварительный, текущий и последующий контроль за следующими видами рисков:

- кредитным риском;
- рыночным риском;
- риском потери ликвидности;

- операционным риском;
- правовым риском;
- риском потери деловой репутации.

Кредитный риск является основным для банка – кредитный портфель занимает наибольший удельный вес в активах банка. Управление кредитным риском является частью системы управления совокупным риском и потерями. Банк использует для управления кредитным риском широкий спектр инструментов: ценообразование, обеспечение, страхование потерь, резервирование ожидаемых потерь, диверсификация кредитного портфеля по сегментам/отраслям. В банке применяются различные подходы к оценке ожидаемых потерь: собственные статистические модели по кредитам физическим лицам, статистические модели ведущих рейтинговых агентств – для корпоративных заемщиков, методы индивидуальной оценки – для крупных клиентов, статистические модели на основе данных о вероятностях дефолта от ведущих аудиторских компаний.

Лимиты кредитного риска по условиям кредитов и типам клиентов-заемщиков утверждаются уполномоченным органом управления банка в рамках текущего и стратегического планирования и пересматриваются не реже одного раза в год. Лимиты кредитования устанавливаются на каждого заемщика, а также устанавливаются совокупные лимиты по географическим и отраслевым сегментам заемщиков.

Банк подвержен влиянию рыночного риска лишь в части возможного изменения стоимости активов фондового и валютного рынка. В качестве инструментов управления рыночным риском используется: сценарное моделирование, создание стратегий управления активами, система внутренних нормативов. Сценарное моделирование применяется для оценки чувствительности изменения стоимости портфеля облигаций к изменению базовых процентных ставок на рынке. Стратегии управления применяются для увеличения соотношения доход/риск по портфелям акций и спекулятивным позициям в валюте: стратегии задают точки входа в позицию и лимиты типа "stop-loss". Система внутренних нормативов содержит общее ограничение на максимально возможный размер потерь от рыночного риска (в процентах от годовой прибыли банка), систему ежедневного мониторинга лимитов.

Потери от реализации операционного риска могут возникнуть как в виде косвенных потерь (в случае некачественного оказания услуг, неоптимизированных бизнес-процессов, риска потери деловой репутации), так и в виде прямых потерь (в случае противоправных действий клиентов и сотрудников). Банк создал инструменты для управления данными основными типами операционных рисков. Управление косвенными потерями от реализации операционного риска осуществляется через отработку процедур и установление детализированных правил работы по каждому направлению деятельности банка, в том числе на уровне оценки, установления нормативных показателей и управления финансовыми рисками. При этом все документы, регламентирующие внутренние бизнес-процессы, проходят аудит в службе внутреннего контроля и только после этого запускаются в работу. Для управления прямыми потерями созданы службы в бизнес – подразделениях, в службе безопасности, а также разработаны модели по выявлению мошенников.

Управление операционным риском также осуществляется через систему лимитов по привлечению и размещению денежных средств и финансовых инструментов на отдельные группы активов и пассивов, на контрагентов, а также на уровень полномочий отдельных сотрудников банка. Принятие решений по установлению лимитов осуществляется на уровне профильных комитетов, что направлено на минимизацию риска реализации необъективных подходов.

Риск ликвидности является следствием реализации частных видов риска (рыночного, кредитного, операционного), так и следствием возникновения негативных событий на фоне несбалансированной по срокам структуры активов и пассивов. Для управления риском ликвидности используется сценарное моделирование, результаты которого являются ограничителями при составлении бюджета банка на 1-3 года. В банке внедрена и успешно работает система стресс - тестирования состояния ликвидности.

Банк постоянно осуществляет контроль за уровнем правового риска. Деятельность осуществляется в рамках действующего законодательства и нормативных актов Банка России. Все лицензионные условия и требования законодательства и подзаконных актов, а также нормативных актов Банка России соблюдаются. Банк полагает, что наличие квалифицированного персонала позволит оперативно и адекватно реагировать на любые изменения в законодательном поле, в том числе

связанные с изменением валютного регулирования, налогового законодательства и других регулируемых государством сфер деятельности, что позволяет значительно снизить соответствующие риски.

Банк обладает устойчивой деловой репутацией, формирует позитивное представление о себе, качестве оказываемых услуг и характере деятельности в целом, основываясь на объективных результатах своей деятельности. Банк серьезно относится к вопросам поддержания своей репутации на высоком уровне и прилагает значительные усилия по формированию положительной репутации у клиентов и общественности путем повышения информационной прозрачности. Управление риском потери деловой репутации входит в общую систему управления рисками.

Система управления ликвидностью банка также включает: ежедневный расчет объема ликвидных активов, необходимых для покрытия рисков ресурсной базы; проведение анализа уровня и структуры ликвидных активов и доступных инструментов формирования ликвидности; обеспечение доступа к различным источникам оперативного фондирования; планы на случай возникновения проблем с фондированием; осуществление контроля за соответствием балансовых коэффициентов ликвидности законодательным требованиям.

Казначейство обеспечивает наличие адекватного портфеля ликвидных активов, в основном состоящего из портфеля облигаций, доступного для продажи и совершения операций РЕПО, портфеля ликвидных акций, депозитов в кредитных организациях и прочих межбанковских инструментов для поддержания достаточного уровня ликвидности и контролирует ежедневную позицию по ликвидности.

В целом, система управления потерями в банке по логике построения нацелена не столько на снижение риска, сколько на оценку эффективности бизнеса с учетом реализации риска. При этом управление конечной рентабельностью происходит с учетом всех факторов риска, что увеличивает устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

Внутренний контроль осуществляется в соответствии с полномочиями, определенными учредительными и внутренними документами банка:

– органами управления, предусмотренными статьей 11.1 Федерального закона от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности» и Уставом банка;

– комитетами банка;

– управлением финансового мониторинга;

– правовой дирекцией;

– департаментом рисков;

– операционной дирекцией;

– контролером профессионального участника рынка ценных бумаг;

– службой внутреннего контроля;

– службой внутреннего аудита;

– ревизионной комиссией;

– главным бухгалтером (его заместителями) банка;

– казначейством;

– службой безопасности;

– руководителями (их заместителями) и главными бухгалтерами (их заместителями) филиалов банка;

– руководителями (их заместителями) дополнительных и операционных офисов;

– иными подразделениями и служащими.

На постоянной основе в банке осуществляется предварительный контроль банковских рисков, состоящий в обеспечении проведения операций и их адекватного отражения в учете и отчетности, в строгом соответствии с принятой и закреплённой внутренними документами политикой банка, применительно к разным видам финансовых услуг.

Контроль за банковскими рисками осуществляется банком по линии административного и финансового контроля с периодичностью, исходящей из частоты и характера изменений, происходящих в направлениях деятельности банка.

С целью своевременного выявления, измерения, контроля и поддержания приемлемого уровня присущих банковской деятельности рисков в рассматриваемом периоде действовали следующие комитеты:

–комитет по управлению активами и пассивами, который обеспечивал координацию деятельности подразделений кредитной организации по управлению и контролю за ликвидностью банка. В соответствии с требованиями внутрибанковских документов департамент рисков, управление организации учета и отчетности на базе сводного баланса банка подготавливали информационные отчеты по фактическим данным каждого из портфелей активов/пассивов, а на их основе – обобщенные структурные отчеты, рассматриваемые на заседаниях комитета по управлению активами и пассивами, где определялась стратегия управления ликвидностью банка, устанавливались предельные объемы привлечения либо размещения средств исходя из сложившейся ситуации;

–профильные кредитные комитеты: корпоративный, малый и средний бизнес, физические лица. Согласно внутрибанковским документам в их обязанности входит определение оптимальной структуры кредитного портфеля, контроль рисков и доходности кредитного портфеля, принятие мер для снижения кредитного риска, осуществление классификации ссудной и приравненной к ней задолженности, утверждение и пересмотр размера лимитов на кредитные операции, выдаваемые банком гарантии и операции с долговыми обязательствами предприятий всех видов собственности;

–комитет по работе с финансовыми институтами был создан с целью снижения кредитного риска при работе с финансовыми институтами, он определял стратегию банка на рынке межбанковского кредитования, на рынке ценных бумаг, путем установления лимитов на проведение указанных операций. Лимиты кредитного риска устанавливались на основе анализа финансового состояния контрагентов, проводимого на постоянной основе департаментом рисков. Контроль за соблюдением установленных лимитов осуществляла операционная дирекция;

–инвестиционный комитет, формировавший стратегию деятельности банка на фондовых и валютных рынках, осуществлял контроль за уровнем риска, возникающего при инвестировании, для чего проводился мониторинг состояния инвестиционных и торговых портфелей. Контроль за соблюдением установленных комитетом лимитов осуществляли операционная дирекция и казначейство;

–бюджетный комитет, на заседаниях которого рассматривались вопросы, связанные с исполнением бюджета, оптимизацией операций банка с целью увеличения их прибыльности;

–во исполнение требований Федерального закона от 07.08.2001 №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма» и разработанных на его основе нормативных актов и рекомендаций Банка России в ПАО КБ «УБРиР» на постоянной основе осуществляется комплекс мероприятий по организации внутреннего контроля в части противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

Мониторинг системы внутреннего контроля, выявление и анализ проблем, разработка предложений по совершенствованию системы и повышению ее эффективности осуществляется службой внутреннего контроля банка, которая с 15.05.2015 включала в себя следующие подразделения – управление текущего контроля, управление комплаенс-контроля, центр анализа и контроля проектной деятельности и группу контролера профессионального участника рынка ценных бумаг.

Система внутреннего контроля банка включает следующие направления:

- контроль со стороны органов управления за организацией деятельности банка;
- контроль за функционированием системы управления банковскими рисками и оценка банковских рисков;
- контроль за распределением полномочий при совершении банковских операций и иных сделок;
- контроль за управлением информационными потоками (получением и передачей информации) и обеспечением информационной безопасности;

–наблюдение за функционированием системы внутреннего контроля в целях оценки степени ее соответствия задачам деятельности банка, выявление недостатков, разработки предложений и осуществления контроля за реализацией решений по совершенствованию системы внутреннего контроля банка.

На постоянной основе служба внутреннего контроля производит оценку уровня финансовой устойчивости банка (экономического положения) и репутационного риска. Показатели финансовой устойчивости банка рассчитываются в целях признания ее достаточной для участия в системе страхования вкладов, а также выполнения показателей, учитываемых при оценке экономического положения кредитной организации. Уровень репутационного риска рассчитывается с учетом установленных пограничных значений (лимитов) показателей в соответствии с Положением «Об организации управления риском потери деловой репутации в ПАО КБ «УБРиР».

Эффективность методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками (методик, программ, правил, порядков и процедур совершения банковских операций и сделок) оценивалась в ходе рассмотрения службой проектов внутриванковских документов.

Одновременно в рассматриваемый период службой внутреннего контроля осуществлялся текущий контроль за деятельностью подразделений банка по направлениям, в которых присутствует наиболее значительный уровень риска. Управление комплаенс-контроля курирует следующее направления деятельности службы:

–создание условий для соблюдения банком действующего законодательства, выполнение требований нормативных актов Банка России, проведение экспертизы внутренних регулирующих положений, проведение предпроверочного анализа проверяемых подразделений, разработка своевременных и эффективных предложений, направленных на устранение выявленных недостатков в организационной и технологической структуре банка.

Основными функциями Службы внутреннего аудита являются:

–проверка и оценка адекватности и эффективности системы внутреннего контроля в целом, выполнения решений органов управления (общего собрания акционеров, Совета директоров, Президента и Правления Банка);

–оценка эффективности системы управления рисками, проверка эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними документами Банка (методиками, программами, правилами, порядками и процедурами совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками), и полноты применения указанных документов;

–проверка надежности функционирования системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа и (или) использования, с учетом мер, принятых на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций в соответствии с планом действий, направленных на обеспечение непрерывности деятельности и (или) восстановления деятельности банка в случае возникновения нестандартных и чрезвычайных ситуаций;

–проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности (включая достоверность, полноту и своевременность) сбора и представления информации и отчетности;

–проверка применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества банка;

–оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых банком операций и других сделок;

–проверка процессов и процедур внутреннего контроля;

–проверка деятельности службы внутреннего контроля и департамента рисков банка;

–проверка деятельности департамента корпоративного развития и управления персоналом;

- проверка систем, созданных в целях соблюдения правовых требований, профессиональных кодексов поведения;
- оценка эффективности корпоративного управления в банке;
- другие вопросы, предусмотренные внутренними документами банка.

#### **Информация об использовании ПАО КБ «УБРИР» энергетических ресурсов за 2015 год**

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления тыс. руб.
1	2	3	4
Бензин автомобильный	388 703,642	литр	13 060,49
Дизельное топливо	135 179,17	литр	4 555,03
Электрическая энергия	9908081	кВт*ч	36378,02
Тепловая энергия	9848	Гкал	12670,5

Информация об объеме потребления энергоресурсов: электрическая энергия и тепловая энергия приведена приблизительно в связи с тем, что банк арендует часть офисных помещений у третьих лиц, и действующий договор аренды не предполагает выделение в сумме арендной платы отдельно суммы компенсации расходов арендодателя по оплате потребляемых энергоресурсов. Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

#### **Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов.**

В соответствии с пунктом 9.1 «Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Уральский банк реконструкции и развития» (утвержден протоколом общего собрания акционеров от 08.05.2007, внесены изменения в соответствии с протоколами от 27.06.2007 №1, от 26.09.2014 №2) членам Совета директоров банка в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсируются расходы, связанные с исполнением функций членом Совета директоров на основании соответствующего решения общего собрания акционеров банка:

Сведения о размере суммы вознаграждения (компенсации расходов) органов управления банка, выплаченного в течение 2015 года, были раскрыты в составе информации, включенной в ежеквартальные отчеты по ценным бумагам банка, размещенные на официальном сайте банка в сети Интернет [www.ubrr.ru](http://www.ubrr.ru) и на сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг – информационного агентства ЗАО «Интерфакс» <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=306>.

Информация о размере и видах вознаграждения, которые были выплачены банком членам Совета директоров:

Отчетный период	Вид вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, иное)	Размер вознаграждения, руб.
2015 год	Заработная плата	81 046 550,00

Информация о размере и видах вознаграждения, которые были выплачены банком членам Правления:

Отчетный период	Вид вознаграждения (заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, иное)	Размер вознаграждения, руб.
2015 год	Заработная плата	125 407 189,95

В 2015 году предварительных соглашений относительно выплаты вознаграждений членам Совета директоров и членам Правления не имелось. Компенсаций расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров и Правления, в 2015 году не осуществлялось.

Оплата труда членов Совета директоров и Правления осуществлялась по занимаемым должностям в соответствии с заключенными трудовыми договорами.

### **Сведения о соблюдении ПАО КБ «УБРИР» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.**

ПАО КБ «УБРИР» официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако банк обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения банком взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Принципы корпоративного управления структурно разбиты на разделы:

#### **1. Права акционеров и равенство условий при осуществлении ими своих прав.**

ПАО КБ «УБРИР» обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении банком. Система и практика корпоративного управления обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны банка.

В банке утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий требованиям Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (Устав ПАО КБ «УБРИР», утвержденный общим собранием акционеров банка 26.09.2014).

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли банка посредством получения дивидендов. Указанная возможность закреплена в Уставе банка.

#### **2. Совет директоров.**

Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности банка на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности банка, осуществляет стратегическое управление банком, определяет основные принципы и подходы к организации в банке системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов банка, определяет политику банка по вознаграждению членов Совета директоров, а также реализует иные ключевые функции.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления банка, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам банка и его акционеров. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров. Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.

Внутренними документами банка закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению («Положение о Совете директоров ПАО КБ «УБРИР», утверждено внеочередным общим собранием акционеров 08.05.2007, с учетом изменений).

#### **3. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.**



Уровень выплачиваемого банком вознаграждения является достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для банка компетенцией и квалификацией. В банке регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам банка.

Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников банка предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы банка и их личного вклада в достижение этого результата. В банке также действует Комитет по компенсациям, на котором рассматриваются вопросы о выплате компенсаций ключевым руководящим работникам банка в соответствии с законодательством Российской Федерации. В банке внедрены программы мотивации руководящих работников банка (KPI).

#### **4. Система управления рисками и внутреннего контроля.**

В банке создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед банком целей.

Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в банке.

В банке создано отдельное структурное подразделение по оценке рисков и внутреннему контролю.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления банк организует проведение внутреннего аудита.

В банке сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное Совету директоров банка. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления.

Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен Совету директоров банка, назначается и снимается с должности по решению Совета директоров банка.

В банке утверждена политика в области внутреннего аудита («Положение о внутреннем аудите ПАО КБ «УБРиР»), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита.

#### **5. Раскрытие информации и информационная политика.**

В рамках проведения информационной политики, банк осуществляет раскрытие информации в соответствии с Положением Центрального банка Российской Федерации от 30.12.2014 №454-П «Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных бумаг», Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 02.12.1990 №395-1 «О банках и банковской деятельности».

Информационная политика банка включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:

– организация специальной страницы сайта банка в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий банка, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;

– регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников банка с аналитиками;

– регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников банка, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности банка, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития банка.

Реализация банком информационной политики осуществляется исполнительными органами банка в соответствии с законодательством Российской Федерации. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров банка.

В банке установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений банка, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.

ПАО КБ «УБРИР» своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о банке для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами банка и инвесторами.

Банк раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением.

Годовой отчет банка составляется в соответствии с нормативными требованиями о раскрытии годового отчета акционерного общества.

Предоставление банком информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

## **6. Существенные корпоративные действия**

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние банка и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.

Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО КБ «УБРИР», утвержденным общим собранием акционеров банка 26.09.2014 и внутренними документами банка определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции Совета директоров банка.

Банк обеспечивает порядок совершения существенных корпоративных действий в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

Прочие принципы Кодекса корпоративного управления, доведенного Письмом Банка России от 10.04.2014 N06-52/2463, банк не применяет ввиду того, что он носит рекомендательный характер.

### **Состав Совета директоров ПАО КБ «УБРИР» по состоянию на 31.12.2015:**

В составе Совета директоров в 2015 году изменений не происходило, с 30.05.2011 сформирован Совет директоров в следующем составе: Алтушкин И.А., Соловьев А.Ю., Медведев О.А., Сабуров Д.Ю., Гайворонская И.Н.

#### **1. Алтушкин Игорь Алексеевич.**

**Год рождения: 1970.**

**Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).**

**Доля в уставном капитале кредитной организации (доля обыкновенных акций): 29,9999%.**

#### **Должности, занимаемые в настоящее время:**

<b>С</b>	<b>Организация</b>	<b>Должность</b>
21.11.2003	ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод»	Член (Председатель) Совета директоров
24.11.2003	ПАО КБ «УБРИР»	Член (Председатель) Совета директоров
02.04.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Консультант Президента
01.01.2009	ЗАО «Русская медная компания»	Член (Председатель) Совета директоров

24.02.2012	ЗАО «Михеевский горно-обогатительный комбинат»	Член (Председатель) Совета директоров
20.04.2012	«Благотворительный фонд Русской медной компании»	Член Попечительского Совета Фонда
31.03.2014	Некоммерческая организация «Фонд Поддержки Русской Православной церкви»	Член Попечительского Совета Фонда

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

С	По	Организация	Должность
27.06.2008	28.06.2010	ЗАО «Новгородский металлургический завод»	Член Совета директоров

**2. Гайворонская Ирина Николаевна.**

Год рождения: 1966.

Образование: Высшее (Уральский государственный университет им. А.М. Горького).

Доля в уставном капитале кредитной организации (доля обыкновенных акций): 13,2763%.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	По	Организация	Должность
05.05.2010		ПАО КБ «УБРИР»	Советник Президента
17.08.2010		ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

С	По	Организация	Должность
30.06.2006	04.05.2010	ОАО «УБРИР»	Советник Президента

**3. Медведев Олег Александрович.**

Год рождения: 1974.

Образование: Высшее (Уральская Государственная Юридическая Академия).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	По	Организация	Должность
17.06.2003		Закрытое акционерное общество «Ормет»	Член (Председатель) Совета директоров
27.06.2003		Закрытое акционерное общество «Кыштымский медеелектролитный завод»	Член Совета директоров
24.11.2003		ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров
22.04.2004		Общество с ограниченной ответственностью «Консалтинговый центр М&А»	Генеральный директор
06.05.2004		ОАО «Александринская горно-рудная компания»	Член (Председатель) Совета директоров
30.03.2006		ЗАО «Карабашмедь»	Член (Председатель) Совета директоров
30.06.2006		ОАО «Уралгидромедь»	Член Совета директоров
23.11.2006		ЗАО «Маукский рудник»	Член (Председатель) Совета директоров
29.06.2007		ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров
17.07.2007		ООО «НПО «Петро-Инжиниринг»	Генеральный директор
26.07.2007		ООО «Уральская сырьевая компания»	Член Совета директоров

<b>С</b>	<b>Организация</b>	<b>Должность</b>
10.04.2009	Открытое акционерное общество «Урал-Энерго-Базис»	Генеральный директор
07.06.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Советник Президента
24.02.2012	ЗАО «Михеевский горно-обогатительный комбинат»	Член Совета директоров
02.10.2014	Акционерное общество «Томинский горно-обогатительный комбинат»	Член Совета директоров

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

<b>С</b>	<b>По</b>	<b>Организация</b>	<b>Должность</b>
26.06.2012	27.06.2014	ЗАО «Стожок»	Член (Председатель) Совета директоров
22.05.2007	06.12.2013	АО «Майкаинзолото»	Член (Председатель) Совета директоров
26.02.2007	24.02.2013	ООО «Большой Златоуст»	Генеральный директор
17.05.2004	07.10.2013	ОАО «Верхнеуральская руда»	Член (Председатель) Совета директоров

**4. Соловьев Антон Юрьевич**

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

<b>С</b>	<b>Организация</b>	<b>Должность</b>
03.06.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Член (Председатель) Правления
18.08.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Президент
31.05.2011	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

<b>С</b>	<b>По</b>	<b>Организация</b>	<b>Должность</b>
14.03.2005	17.08.2010	ОАО «УБРИР»	Вице-президент – финансовый директор
26.06.2012	27.06.2014	ЗАО «Стожок»	Член Совета директоров

**5. Сабуров Дмитрий Юрьевич.**

Год рождения: 1961.

Образование: Высшее (Омская высшая школа милиции МВД СССР).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

<b>С</b>	<b>Организация</b>	<b>Должность</b>
05.05.2006	Благотворительный фонд ЗАО «Русская медная компания»	Директор, Член попечительского Совета Фонда
01.03.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Вице-президент по административным вопросам
27.04.2007	ЗАО «Ормет»	Член Совета директоров
01.06.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Советник президента
14.06.2007	ОАО «Александринская горно-рудная компания»	Член Совета директоров
25.06.2007	ЗАО «Маукский рудник»	Член Совета директоров

27.06.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров
29.06.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров
26.07.2007	ООО «Уральская сырьевая компания»	Член Совета директоров
31.03.2008	Некоммерческая организация «Фонд Поддержки Русской Православной церкви»	Руководитель, Член Попечительского Совета Фонда

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

С	По	Организация	Должность
13.06.2007	07.10.2013	ОАО «Верхнеуральская руда»	Член Совета директоров
24.12.2010	16.02.2015	ООО «Инвест Техно»	Генеральный директор

**Состав Правления ПАО КБ «УБРИР» по состоянию на 31.12.2015:**

В составе Правления банка в 2015 году изменений не происходило, с 07.10.2013 сформировано Правление банка в следующем составе:

– Соловьев Антон Юрьевич – Председатель Правления, Президент ПАО КБ «УБРИР»; вступил в должность с 18.08.2010;

– Крохин Алексей Геннадьевич: вице-президент;

– Икряников Алексей Викторович: вице-президент – директор департамента по работе с корпоративными клиентами;

– Мионов Юрий Петрович: вице-президент – директор департамента операций, банковских и информационных технологий;

– Овчинников Алексей Юрьевич: вице-президент – директор департамента розничных услуг;

– Пластинин Александр Владиславович: вице-президент – директор казначейства;

– Сиразов Марат Робертович: главный бухгалтер.

**1. Соловьев Антон Юрьевич.**

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	Организация	Должность
03.06.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Председатель Правления
18.08.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Президент
31.05.2011	ПАО КБ «УБРИР»	Член Совета директоров

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

С	По	Организация	Должность
14.03.2005	17.08.2010	ОАО «УБРИР»	Вице-президент – финансовый директор
26.06.2012	27.06.2014	ЗАО «Стожок»	Член Совета директоров

**2. Крохин Алексей Геннадьевич.**

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	Организация	Должность
29.12.2005	ПАО КБ «УБРиР»	Член Правления
07.04.2006	ПАО КБ «УБРиР»	Вице-президент

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

3. Икряников Алексей Викторович.

Год рождения: 1970.

Образование: Высшее (Уральский государственный технический университет)

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
15.01.2007	ПАО КБ «УБРиР»	Вице-президент – директор департамента по работе с корпоративными клиентами
16.12.2010	ПАО КБ «УБРиР»	Член Правления

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

4. Миронов Юрий Петрович.

Год рождения: 1957.

Образование: Высшее (Уральский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени С.М. Кирова).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
30.03.2006	ПАО КБ «УБРиР»	Вице-президент – директор департамента операций, банковских и информационных технологий
16.12.2010	ПАО КБ «УБРиР»	Член Правления

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

5. Овчинников Алексей Юрьевич.

Год рождения: 1971.

Образование: Высшее (Уральский государственный экономический университет).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
15.01.2007	ПАО КБ «УБРиР»	Вице-президент – директор

		департамента розничных услуг
16.12.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Член Правления

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

**6. Пластинин Александр Владиславович.**

Год рождения: 1967.

Образование: Высшее (Уральский ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени А.М. Горького).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	Организация	Должность
15.01.2007	ПАО КБ «УБРИР»	Вице-президент – директор казначейства
16.12.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Член Правления

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

**7. Сиразов Марат Робертович.**

Год рождения: 1974.

Образование: Высшее (Уральский государственный экономический университет).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

**Должности, занимаемые в настоящее время:**

С	Организация	Должность
22.10.2004	ПАО КБ «УБРИР»	Главный бухгалтер
16.12.2010	ПАО КБ «УБРИР»	Член Правления

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

С	По	Организация	Должность
-	-	-	-

**Сведения о дивидендах**

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров ПАО КБ «УБРИР», которое состоялось 30.06.2015, было принято решение, дивиденды по обыкновенным акциям по результатам деятельности за 2014 год не начислять и не выплачивать.

Размер выплаченных дивидендов по обыкновенным акциям в 2015 году за предыдущие периоды составил 301 687 рублей. Доля выплаченных дивидендов по обыкновенным акциям в 2015 году за предыдущие дивидендные периоды составила 98%.

**Сведения о совершенных банком крупных сделках или сделках, в совершении которых имела заинтересованность**

В течение 2015 года ПАО КБ «УБРиР» не совершал сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и решение об одобрении которых советом директоров (наблюдательным советом) или общим собранием акционеров (участников) банка не принималось в случаях, когда такое одобрение является обязательным в соответствии с законодательством Российской Федерации были раскрыты в составе информации, включенной в ежеквартальные отчеты по ценным бумагам банка, размещенные на официальном сайте банка в сети Интернет [www.ubrr.ru](http://www.ubrr.ru) и на сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг – информационного агентства ЗАО «Интерфакс» <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=306>:

–Ежеквартальный отчет ПАО КБ «УБРиР» за I квартал 2015 года:

<http://www.ubrr.ru/about/otchet/info/eiekvartal/>

<http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=306&type=5>

–Ежеквартальный отчет ПАО КБ «УБРиР» за II квартал 2015 года:

<http://www.ubrr.ru/about/otchet/info/eiekvartal/>

<http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=306&type=5>

–Ежеквартальный отчет ПАО КБ «УБРиР» за III квартал 2015 года:

<http://www.ubrr.ru/about/otchet/info/eiekvartal/>

<http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=306&type=5>

–Ежеквартальный отчет ПАО КБ «УБРиР» за IV квартал 2015 года:

<http://www.ubrr.ru/about/otchet/info/eiekvartal/>

<http://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=306&type=5>

Показатель	Сделки, совершенные	
	количество	Сумма, тыс. руб.
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, и которые требовали одобрения уполномоченным органом управления кредитной организацией - эмитента		
- в I квартале 2015 года	219	15 184 942
- во II квартале 2015 года	264	28 770 691
- в III квартале 2015 года	209	18 736 409
- в IV квартале 2015 года	175	35 609 692
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, и которые были одобрены общим собранием участников (акционеров) кредитной организацией – эмитента		
- в I-IV кварталах 2015 года	0	0
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, и которые были одобрены Советом директоров (наблюдательным советом) кредитной организации – эмитента		
- в 1-4 кварталах 2015 года	0	0
Совершенные кредитной организацией – эмитентом за отчетный период сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, и которые требовали одобрения, но не были одобрены		



уполномоченным органом управления кредитной организации – эмитента		
- в I квартале 2015 года	219	15 184 942
- во II квартале 2015 года	264	28 770 691
- в III квартале 2015 года	209	18 736 409
- в IV квартале 2015 года	175	35 609 692
<b>ВСЕГО сделок за 2015 год</b>	<b>867</b>	<b>98 301 734</b>

#### Перспективы развития банка

Публичное акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» будет продолжать развиваться как универсальный банк федерального значения, уделяя внимание услугам, которые наиболее востребованы как среди частных клиентов и субъектов малого предпринимательства, так и крупных корпоративных клиентов.

В своем стратегическом развитии ПАО КБ «УБРиР» стремится к главным целям – дальнейшему укреплению лидирующих позиций банка среди кредитных организаций Российской Федерации путем создания новых индивидуальных решений для своих клиентов, существенно повысить стоимость бизнеса и, как результат, увеличить свою финансовую эффективность.

Президент



А.Ю. Соловьев